



LIETUVOS
AUTOMOBILIŲ
KELIŲ DIREKCIJA

VALSTYBĖS ĮMONĖS
LIETUVOS AUTOMOBILIŲ KELIŲ DIREKCIJOS

2022 M. TARPINĖ 6 MĖN. VEIKLOS ATASKAITA





TURINYS

IŽANGA.....	4
SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS. VEIKLOS MODELIS	4
ĮMONĖS VALDYMO STRUKTŪRA IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	7
VALDYBA.....	8
DIREKTORIUS	12
SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2022 M. I PUSM.	12
INFORMACIJA APIE KELIŲ DIREKCIJOS VALDOMĄ VALSTYBINĖS REIŠMĖS KELIŲ TINKLĄ	13
TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI.....	16
FINANSINĖ ANALIZĖ.....	16
SVARBIAUSI INVESTICIJŲ PROJEKTAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO PLANAI.....	21
EISMO SAUGA	29
ATLIKTOS STUDIJOS, TYRIMAI, APKLAUSOS	31
TVARUMAS. APLINKOSAUGOS, ŽALIOSIOS KRYPTIES INOVACIJŲ IR SKAITMENIZAVIMO VEIKLOS	31
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI.....	33
RIZIKOS VALDYMAS.....	34
VEIKLOS VALDYMO ARCHITEKTŪRA	34
INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI	34
KORUPCIJOS PREVENCIJA. ANTIKORUPCINĖ VEIKLA.....	35



Santrumpos ir sąvokos

Kelių direkcija, įmonė	Valstybės įmonė „Lietuvos automobilių kelių direkcija“
AEI-T	Atsinaujinantys energijos ištekliai transporto ir logistikos sektoriuje
BVP	Bendrasis vidaus produktas
EBPO	Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacija
EB	Europos ekonominė bendrija
EK	Europos Komisija
ES	Europos Sąjunga
KPPP	Kelių priežiūros ir plėtros programa
LR	Lietuvos Respublika
IS	Informacinės sistemos
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TEN-T	Transeuropinis transporto tinklas



IŽANGA

Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos (toliau – Kelių direkcijos) tarpinė veiklos ataskaita už laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki birželio 30 d. parengta vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ patvirtintų Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo reikalavimus.

Ataskaitoje pateikta informacija apie svarbiausius 2022 m. sausio – birželio mėnesiais įvykdytus darbus vykdant Kelių direkcijos strateginį 2022-2025 m. veiklos planą ir valstybės specialųjį įpareigojimą.

Vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu Kelių direkcija daugiausiai dėmesio skiria šių strateginių veiklos krypčių, numatytų Kelių direkcijos strateginiame veiklos plane 2022–2025 m., įgyvendinimui: pirma – tvariai įmonės plėtrai, siekiant pateisinti klientų lūkesčius, antra – veiklos efektyvumo didinimui, trečia – vertės kūrimui ir ketvirta – pažangios organizacijos formavimui.

Pateikdama šią Ataskaitą viešai, Kelių direkcija atsiskaito Steigėjui (Susisiekimo ministerijai) ir visiems interesų dalininkams, pirmiausia – Lietuvos piliečiams.

BENDROJI INFORMACIJA APIE ĮMONĘ

Bendroji nepasikeitusi informacija apie Kelių direkciją ir esminius įvykius, taip pat Įmonės veiklos apžvalga pateikiama Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2022 – 2025 m. plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>.

SPECIALUSIS VALSTYBĖS ĮPAREIGOJIMAS. VEIKLOS MODELIS

Kelių direkcija vykdo valstybės specialųjį įpareigojimą: valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugių eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose.

Kelių direkcija specialųjį įpareigojimą vykdo nuo 2020 m. rugsėjo 1 d., įvykus esminiam įvykiui, kai Kelių direkcijos teisinė veiklos forma įstatymų nustatyta tvarka buvo pakeista iš biudžetinės įstaigos į valstybės įmonės.

Vykdydama specialųjį įpareigojimą, Kelių direkcija įgyvendina savo misiją – kurti ir užtikrinti visuomenei saugų, patogų, draugišką aplinkai, išmanų susisiekimą Lietuvos keliais.

Kelių direkcijos veiklos modelį lemia valstybės nustatyta Kelių direkcijos paskirtis, veiklos sritys ir tikslai, veiklos finansavimo modelis, kuris aprašomas šiame Ataskaitos skyriuje ir veiklos valdymo architektūra.

Kelių direkcijos paskirtis – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei organizuoti ir koordinuoti saugių eismo sąlygų užtikrinimą, įgyvendinant eismo saugumo priemones valstybinės reikšmės keliuose. Ši Kelių direkcijos paskirtis įteisinta įmonės įstatuose, patvirtintuose susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. įsakymu Nr. 3-476.



Kelių direkcijos veiklos sritys, atitinkančios valstybės interesą, yra orientuotos į valstybinės reikšmės automobilių kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, užtikrinant sklandų krovinių ir keleivių judumą, skatinant transporto sistemos darnumą, didinant eismo saugą ir kelių saugumą.

Kelių direkcijos pagrindiniai tikslai, atitinkantys valstybės interesą, kuriuos Kelių direkcija vykdė 2022 m. I pusm., yra šie:

- Užtikrinti, kad LRV nutarimu tvirtinamoje Kelių priežiūros ir plėtros programos (toliau – KPPP) finansavimo lėšų naudojimo sąmatoje numatytos lėšos būtų efektyviai panaudotos valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir prižiūrėti;

- Vykdyti Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose Kelių direkcijai nustatytas funkcijas.

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, išlieka viena iš prioritetinių KPPP įgyvendinimo, vykdomo Kelių direkcijos, sričių.

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir LRV nutarimais bei susisiekimo ministro įsakymais, taip pat vykdo KPPP finansavimo lėšų paskirstymą vietinės reikšmės kelių valdytojams (įskaitant savivaldybes), paskirstytų lėšų naudojimo pagal paskirtį kontrolę ir darbų kokybės kontrolės priežiūrą kelių objektuose, įskaitant akcinės bendrovės „Kelių priežiūra“ vykdomų kelių priežiūros darbų kokybės kontrolę.

Valstybės specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimas Kelių direkcijai vykdomas vadovaujantis šiais teisės aktais ir juose nustatytais finansavimo principais bei tvarka:

- Lietuvos Respublikos 2022 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymas, kuriame įtvirtinta, valstybinės ir vietinės reikšmės keliams skiriama suma;
- Lietuvos Respublikos kelių įstatymo 5 straipsnio 3 dalies ir 7 straipsnio 1 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatymo 10 straipsnio 11 dalies nuostatomis;
- Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros finansavimo įstatymo nuostatomis;
- LRV 2005 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 447 patvirtinto Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo tvarkos aprašo nuostatomis;
- Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte įtvirtintomis nuostatomis;
- Kelių direkcijos ir Susisiekimo ministerijos pasirašyta Valstybės asignavimų naudojimo specialiajam įpareigojimui vykdyti sutartimi.

Veiklos finansavimo šaltiniai 2022 m.

Pagrindinis specialiojo įpareigojimo vykdymo finansavimo šaltinis 2022 m. ir toliau yra KPPP finansavimo lėšos, skirtos iš valstybės biudžeto. LRV 2022 m. vasario 23 d. nutarimu Nr. 141 buvo patvirtinta KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2022-2024 metų sąmata.

Žemiau pateikiami KPPP finansavimo lėšų naudojimo 2022-2024 m. sąmatos aktualūs duomenys.

**Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų naudojimo 2022-2024 metų sąmata**

Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	2022 m. Suma, tūkst. eurų	2023 m. Suma, tūkst. eurų	2024 m. Suma, tūkst. eurų
	Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:	543 189	521 972	521 972
1.	valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių srities reikmėms finansuoti, iš jų:	363 937	349 721	349 721
	pažangos lėšos	0	0	0
	tęstinės veiklos lėšos	363 937	349 721	349 721
1.1.	valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, išskyrus 1.2–1.11 papunkčiuose numatytas veiklas	264 268	251 814	251 814
1.2.	akcinei bendrovei „Kelių priežiūra“ valstybinės reikšmės kelių tinklui prižiūrėti	77 900	77 400	77 400
1.3.	Kelių muziejui ir kelių srities istorinėms vertybėms išlaikyti, įsigyti ir eksponuoti	35	33	33
1.4.	viešajai įstaigai Transporto kompetencijų agentūrai	400	380	380
1.5.	Policijos departamentui prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos gaunamai informacijai apdoroti, organizacinėms ir eksploatacinėms išlaidoms padengti, saugaus eismo programoms ir jų priemonėms įgyvendinti	1 500	1 425	1 425
1.6.	akcinei bendrovei „Smiltynės perkėla“ perkėlimo keltais per Klaipėdos valstybinio jūrų uosto akvatoriją į (iš) Kuršių neriją (-os) bilieto kainai kompensuoti	3 259	3 096	3 096
1.7.	viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai	314	298	298
1.8.	valstybės įmonei Lietuvos automobilių kelių direkcijai	15 411	14 640	14 640
1.9.	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai teisės aktams ir normatyviniams dokumentams, susijusiems su kelių tinklo plėtra ir užtikrinimu, kad šis tinklas veiktų, rengti, kitoms kelių srities reikmėms finansuoti	250	230	230
1.10.	Lietuvos transporto saugos administracijos veiklai, susijusiai su eismo dalyvių švietimu eismo saugumo srityje	300	285	285
1.11.	Informatikos ir ryšių departamentui prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos informacijai apdoroti ir Administracinių nusižengimų registrui palaikyti ir tobulinti	300	120	120



Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	2022 m.	2023 m.	2024 m.
2.	vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, iš jų:	179 252	172 251	172 251
	tęstinės veiklos lėšos	179 252	172 251	172 251
2.1.	valstybei svarbiems vietinės reikšmės kelių objektams finansuoti	16 133	15 503	15 503
2.2.	vietinės reikšmės keliams Birštono, Druskininkų, Palangos miesto ir Neringos savivaldybėse	3 262	3 135	3 135
2.3.	savivaldybių institucijų valdomiems vietinės reikšmės keliams:	159 857	153 613	153 613
2.3.1.	miestų savivaldybių vietinės reikšmės keliams	55 950	53 765	53 765
2.3.2.	kitų savivaldybių vietinės reikšmės keliams	103 907	99 848	99 848

Pastaba. Lėšos pažangos priemonėms įgyvendinti, minimos 1 punkto antrojoje pastraipoje, bus skirtos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai vadovaujantis Strateginio valdymo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 292 „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 14¹ straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“, parengus ir patvirtinus pažangos priemones (jų aprašus) ir patikslinus 2022–2024 m. susisiekimo ministro valdymo sričių strateginį veiklos planą. Specialiojo įpareigojimo vykdymas (kapitalo investicijos) bendrai finansuojamas ir ES paramos fondų lėšomis. Investicijų projektų finansavimui 2022 m. skirta 20 377 tūkst. eurų struktūrinių ES paramos fondų lėšų.

Specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos

Specialiojo įpareigojimo vykdymo sąnaudos Kelių direkcijai kompensuojamos vadovaujantis Susisiekimo ministerijos ir Kelių direkcijos sutartimi, kurioje nustatyta, kad specialiojo įpareigojimo kompensavimas vykdomas neviršijant tam tikslui skirto KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje, kiekvienais metais patvirtinamoje LRV nutarimu dėl KPPP finansavimo lėšų naudojimo einamųjų metų sąmatoje patvirtinimo.

Specialiojo įpareigojimo vykdymas atspindimas Kelių direkcijos veiklos ataskaitose, skelbiamose Kelių direkcijos tinklalapyje.

Visą įmonės veiklą 2022 m. sausio-liepos mėnesiais sudarė tik specialiojo įpareigojimo vykdymas. Kitų veiklų (komercinių) minėtu laikotarpiu įmonė nevykdė. Finansinėse ataskaitose ir šioje veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys apima tik specialiojo įpareigojimo vykdymo rezultatus ir todėl atskirai nėra išskiriami.

ĮMONĖS VALDYMO STRUKTŪRA IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Informacija apie Kelių direkcijos valdymo struktūrą ir organizacinę struktūrą pateikiama Strateginiame 2022-2025 m. veiklos plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>.



VALDYBA

Valdyba yra kolegialus Kelių direkcijos valdymo organas. Valdyba veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu, Kelių direkcijos įstatais ir kitais teisės aktais. Kelių direkcijos valdyba yra skiriama Kelių direkcijos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos) ministro įsakymais ketverių metų kadencijai. Valdybą pagal Kelių direkcijos įstatus sudaro penki nariai. Kelių direkcijos valdybos kadencija yra nuo 2020 m. rugsėjo 9 d. iki 2024 m. rugsėjo 1 d. Valdyba veikia pagal patvirtintą reglamentą.

2021 metais Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymais valdyba buvo iš dalies atnaujinta ir visiškai suformuota: 2021 m. kovo 3 d. įsakymu valdybos nare paskirta Agnė Amelija Mikalonė, Susisiekimo ministerijos vyresnioji patarėja, 2021 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu iš valdybos narių atšaukta Roma Andruškevičienė, Susisiekimo ministerijos Valstybės turto ir įmonių valdymo skyriaus vedėja, ir paskirti du nauji nepriklausomi valdybos nariai – Saulius Barauskas ir Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė. Valdybos narių atranka vykdoma vadovaujantis LR Vyriausybės 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 „Dėl kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašo patvirtinimo“. Valdybos narių kompetencijos nustatomos vadovaujantis Susisiekimo ministro 2021 m. gegužės 3 d. įsakymu „Dėl valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos valdybos narių atrankos organizavimo, bendrųjų ir specialiųjų reikalavimų, nepriklausomumo kriterijų valdybos nariams nustatymo.“

Valdybos nepriklausomumas pagal EBPO rekomendacijas

Nuo 2021 m. rugpjūčio 16 d. didžioji dauguma (4 iš 5 valdybos narių, arba 80 proc.) valdybos yra nepriklausomi valdybos nariai ir viena narė – valstybės tarnautoja, valstybės įgaliotos institucijos Susisiekimo ministerijos vyriausioji patarėja Agnė Amelija Mikalonė. Valdybos pirmininkas yra nepriklausomas valdybos narys. Įmonės kolegialaus valdymo organo sudėtis ir vadovavimas valdybos darbui (valdybos pirmininko nepriklausomumas) valdybos narių nepriklausomumo požiūriu pilnai atitinka EBPO rekomendacijas dėl gerosios valdysenos praktikos.

Valdyboje nėra nepriklausomų narių, kurie būtų susiję tarpusavyje darbo santykiais su ta pačia darbovieta ir nėra nepriklausomų narių, kurie eina kolegialaus organo ar komiteto nario pareigas tam pačiame juridiniame asmenyje. Valdyboje nėra nepriklausomų narių, kurie yra tos pačios Valstybei atstovaujančios institucijos (Susisiekimo ministerijos) kontroliuojamų VVĮ darbuotojai. Tai yra pirmoji visų valdybos narių kadencija Įmonėje, nes Įmonė pertvarkyta iš biudžetinės įstaigos ir jos nauja teisinė forma – valstybės įmonės – įregistruota 2020 m. rugsėjo 1 d. Informacija apie valdybos narius, dirbusius įmonės valdyboje 2022 metų I pusr., pateikiama 2 lentelėje:



2 lentelė

Informacija apie Kelių direkcijos valdybos narius, dirbusius valdyboje ir jų dalyvavimą įmonių valdyme 2022 m.

Vardas, Pavardė	Pareigos Kelių direkcijos valdyboje	Valdybos nario kadencija (pradžia, pabaiga)	Darbovietė, pareigos	Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	Išsilavinimas
Šiuo metu valdyboje dirbantys valdybos nariai*					
Vaidotas Balynas	Nepriklausomas valdybos narys, valdybos pirmininkas	2020-09-01 2024-09-01	UAB „Gelex“ direktorius	UAB „Plungės vandenys“, UAB Tauragės vandenys Valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys; UAB Kretingos šilumos tinklai nepriklausomas narys; „Magnibo Dream“ AB grupės įmonių valdybos pirmininkas, nepriklausomas narys; Informacija apie einamas direktoriaus pareigas kitoje įmonėje pateikta šios lentelės 4 st.	2000 m. Aukštasis teisinis išsilavinimas. Vilniaus universitetas, vienpakopės studijos. 2017 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance 2019 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos pirmininko sertifikatas, Baltic Institute of Corporate Governance
Saulius Barauskas	Nepriklausomas valdybos narys	2021-08-16 2024-09-01	UAB „Vilniaus vystymo kompanija“, vadovas (nuo 2021 m. rugpjūčio 2 d.)	Informacija apie einamas direktoriaus pareigas kitoje įmonėje pateikta šios lentelės 4 st.	2002 m. Finansų, apskaitos ir bankininkystės magistras, Vilniaus universitetas; 2000 m. Verslo administravimo ir vadybos bakalauras, Vilniaus universitetas.



Rūta Jakubauskienė	Nepriklausoma valdybos narė	2020-09-01 2024-09-01	UAB „CRT Partner“ Vykdančioji direktorė	UAB Alytaus šilumos tinklai, UAB Telšių šilumos tinklai, UAB Telšių autobusų parkas ir UAB „Kuršėnų komunalinis ūkis“ valdybos narė	2010 m. Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas.
Agnė Amelija Mikalonė	Valdybos narė	2021-03-09 2024-09-01	Susisiekimo ministerijos vyriausioji patarėja	AB „Lietuvos geležinkeliai“ valdybos narė	Baltic Institute of Corporate Governance 2012 m. Tarptautinis profesionalaus valdybos nario sertifikatas 2009 m. Teisės magistras, Mykolo Romerio universitetas
Rūta Butautaitė Pivoriūnienė	Nepriklausoma valdybos narė	2021-08-16 2024-09-01	Nuo 2018 m. UAB Nasdaq Vilnius Services jaunesnioji viceprezidentė		2018 m. Executive MBA, BMI Executive Institute; 2018 m. Verslo vadybos magistras, Vytauto Didžiojo universitetas; 2001 m. Verslo vadybos magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; 1999 m. Verslo vadybos bakalauras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; 1998 m. Verslo valdymo studijos Umea University, Švedija.

Valdybos narių tarpe yra narių, turinčių kompetenciją darbo įmonių valdybose, strateginio planavimo ir valdymo, finansų valdymo, organizacijų ir transformacijų jose valdymo ir kitose srityse. Vadovaujantis gerąja valdysenos praktika, valdybos nariai pagal kompetencijas yra pasiskirstę atsakomybėmis už svarbiausių įmonės veiklos sričių kontrolę (1 pav.).



Strateginio planavimo ir tvarumo (darnumo) srities kompetencija

Vaidotas Balynas

Infrastruktūros projektų valdymo ir plėtros srities kompetencija

Saulius Barauskas

Finansų srities kompetencija

Rūta Jakubauskienė

Transporto sistemos integralumo, korporatyvinės valdysenos, teisės, ūkio sektoriaus šakos, kurioje veikia įmonė, teisinio reglamentavimo srities kompetencija

Agnė Amelija Mikalonė

Skaitmenizacijos, organizacijų bei transformacijos valdymo srities kompetencija

Rūta Butautaitė-Pivoriūnienė

1 pav. Valdybos narių pasiskirstymas kontroliuojamomis įmonės veiklos sritimis.

Valdybos funkcijos

Valdybos funkcijos nurodytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintuose valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatuose.

Valdybos įsitraukimas į įmonės strategijos įgyvendinimą ir veiklos priežiūrą. Valdybos posėdžiai

Susisiekimo ministerijos Lūkesčių rašte Kelių direkcijai keliamuose tiksluose ir lūkesčiuose dėl veiklos principų apibrėžta ir geroji valdysena – Įmonė turi užtikrinti efektyvią ir geriausią valdymo praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad Valstybės valdomų įmonių gerosios valdysenos indekso vertinimo metinėse ataskaitose Įmonė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu.

Valdybos nariai 2022 m. I pusm. aktyviai įsitraukė į svarbių įmonės strategijos įgyvendinimui klausimų svarstymą ir sprendimų priėmimą. Valdyba turi patvirtintą metinį veiklos planą. Valdyba nuolat dalyvauja parenkant tinkamiausias įmonės veiklos darnumo, tvarumo ir efektyvumo, rizikų prevencijos ir veiklos skaidrumo didinimo priemones. Teikiamomis rekomendacijomis veiklai ir priimamais sprendimais Valdyba nuosekliai siekia prisidėti prie Kelių direkcijos kuriamos vertės visuomenei, veiklos strateginio plano įgyvendinimo, veiklos efektyvumo didinimo, komercinės veiklos vystymo ir rizikų valdymo.



DIREKTORIUS

Kelių direkcijos direktoriumi 2020 m. rugsėjo 29 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3P-167 paskirtas Remigijus Lipkevičius, dirbęs šioje organizacijoje įvairiose vadovaujamose pareigose virš 20 metų. Remigijus Lipkevičius turi transporto inžinerinės ekonomikos ir vadybos magistro ir teisės magistro mokslinius laipsnius. Darbo trukmė Kelių direkcijoje – virš 24 metų, dirbęs Įmonės skyriaus vadovo, direktoriaus pavaduotojo pareigose. Direktoriaus funkcijos ir atsakomybė yra nustatytos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2020 m. rugpjūčio 24 d. patvirtintuose valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos įstatuose (žr. [istatai_2020-08-24.pdf \(lrv.lt\)](#)).

Direktoriaus atlygio nustatymas

Kelių direkcijos direktorius Susisiekimo ministro sprendimu gauna pastoviąją ir kintamąją atlygio dalis. Pastovioji atlygio dalis nustatyta ministro įsakymu vadovaujantis LR teisės aktų nuostatomis. Ūkinės finansinės veiklos rodiklius ir jų dydžius direktoriaus mėnesinės algos kintamos atlygio dalies dydžius kiekvienais metais nustato Susisiekimo ministras, įsakymu tvirtindamas įmonės Strateginį veiklos planą. Kintamas atlygis mokamas tais atvejais, kai pasiekiami ministro įsakymu nustatyti rodikliai (jų reikšmės).

SVARBIAUSI IŠORINIAI VEIKSNIAI, TURĖJĘ ĮTAKOS KELIŲ DIREKCIJOS VEIKLAI 2022 M. I PUSM.

Europos Sąjungos šalių ir Lietuvos kelių transporto infrastruktūros plėtrą bei Kelių direkcijos veiklą formuoja daug išorės veiksnių. Išorės veiksnių analizei naudojamas PESTAT modelis, kuris padeda struktūrizuoti ir strategiškai įvertinti Kelių direkcijos išorinę aplinką ir nustatyti aplinkybes ir veiksnius, galinčius turėti ir turinčius reikšmingą poveikį Kelių direkcijos veiklai. Atlikusi išorinės aplinkos veiksnių analizę pagal PESTAT modelį, Kelių direkcija, rengdama 2022 – 2025 m. strateginį veiklos planą, įvertino šešias išorinių veiksnių grupes, padedančias įsivertinti galimybes, galimas grėsmes bei suteikiančios pagrįstas išvalgas apie pagrindines tendencijas, susijusias su Kelių direkcijos veiklomis. Išsami išorės veiksnių analizė, parengta pagal PESTAT modelį, pateikta Įmonės strateginio 2022-2025 m. veiklos plano skyriuje „Aplinkos veiksniai ir jų poveikio analizė“ (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>).

Reikšmingiausi veiksniai, turėję itin didelės įtakos Kelių direkcijos specialiojo įpareigojimo vykdymui 2022 m. I pusm. buvo:

- Covid -19 pandemijos sutrikdyta pasaulinė žaliavų ir statybinių medžiagų, reikalingų kelių priežiūrai, rekonstrukcijai ir plėtrai, tiekimo grandinė lėmė statybinių medžiagų tiekimo statybos įmonėms vėlavimus bei dalies žaliavų kainų augimą ir atitinkamai dalies rangovinių darbų vykdymo vėlavimus;
- Darbo jėgos, naudotos kelių statybų projektų įgyvendinimui, judėjimas tarp ES šalių ir iš ne ES šalių į Lietuvą buvo sutrikdytas dėl Covid – 19 pandemijos išplitimo grėsmės tarp valstybių, todėl dalis



rangovų, įgyvendinančių valstybinės reikšmės kelių rekonstrukcijų ir kitus projektus, susidūrė su darbo jėgos stokos problema, lėmusia dalies darbų įvykdymo vėlavimus;

- Geopolitinė įtampa, sąlygota Rusijos ir Baltarusijos agresyvios politikos kitų šalių atžvilgiu, sutrikdė statybinių medžiagų ir žaliavų tiekimo grandinę, taip pat trikdė transporto ir logistikos sektoriaus veiklą. Karas, kurį Rusija pradėjo 2022 m. vasario 24 d. užpuolusi Ukrainą, visiškai sutrikdė ir nutraukė visus ekonominius ryšius ir tiekimo grandines su šiomis šalimis, veikusias iki karo, todėl statybinių žaliavų ir kitų prekių, naudojamų kelių statyboje kainų augimas gali sąlygoti daugelio projektų verčių išaugimą ir papildomą investicijų poreikį. Kelių direkcija, reaguodama į susidariusią situaciją, koreguoja tipinių rangos sutarčių sąlygas, įtraukdama nuostatas dėl kainų indeksavimo.

Kelių direkcijos partneriai. Informacinės sistemos ir registrai, kuriuos valdo Kelių direkcija. Institucijos, kurių sprendimai svarbūs Kelių direkcijai

Informacija apie Kelių direkcijos svarbiausius partnerius, kartu dalyvaujančius vertės visuomenei kūrimo grandinėje, informacines sistemas ir registrus, kuriuos valdo Įmonė ir institucijas, kurių sprendimai svarbūs Kelių direkcijai, pateikiama Kelių direkcijos 2022-2025 m. strateginiame veiklos plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-03-1-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>.

INFORMACIJA APIE KELIŲ DIREKCIJOS VALDOMĄ VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ TINKLĄ

Visų Kelių direkcijos valdomų valstybinės reikšmės kelių bendras ilgis yra 21239,429 km. Bendras visų Lietuvos automobilių kelių tinklas, įskaitant vietinės reikšmės kelius, siekia 84,780 tūkst. km.

Valstybinės reikšmės keliai, atsižvelgiant į transporto priemonių eismo pralaidumą, socialinę ir ekonominę jų reikšmę, skirstomi į:

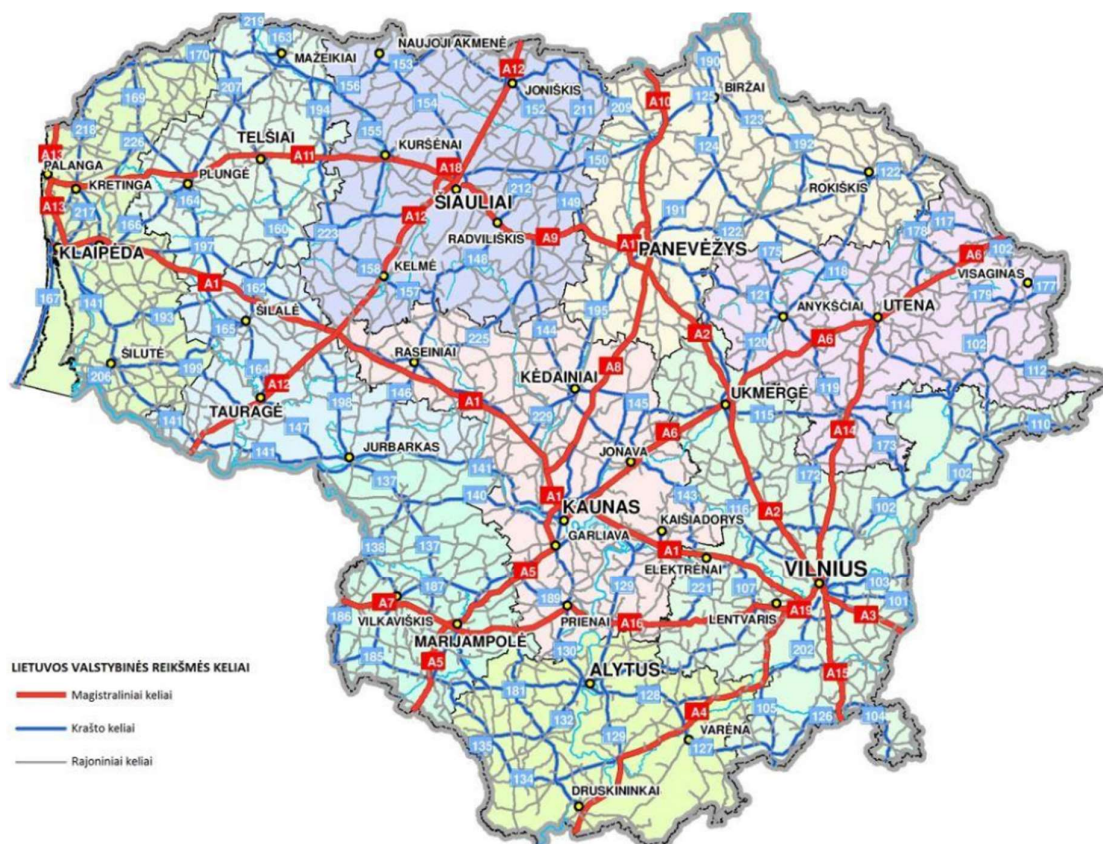
- Magistraliniai keliai – pagrindiniai Lietuvos keliai ir jų tęsiniai – gatvių važiuojamoji dalis, kuriais vyksta intensyviausias transporto priemonių eismas. Jiems priskiriami visi valstybinės reikšmės keliai, įtraukti į Europos tarptautinių kelių tinklą. Magistralinių kelių bendras ilgis – 1751,28 km;
- Krašto keliai – keliai ir jų tęsiniai – gatvių važiuojamoji dalis, kuriais vyksta intensyvus transporto priemonių eismas tarp Lietuvos Respublikos teritorijos administracinių vienetų centrų, taip pat tranzitinio ir turistinio transporto priemonių eismas. Krašto kelių bendras ilgis – 4927,663 km;
- Rajoniniai keliai – keliai, jungiantys miestų ir kaimų gyvenamąsias vietas su magistraliniais ir krašto keliais. Rajoninių kelių bendras ilgis – 14560,486 km.

Lietuvos Respublikos teritoriją kerta du TEN-T koridoriai ir šešios Europinės reikšmės magistralės (žr. 2 paveikslą):

- TEN-T koridoriai: Šiaurės–Pietų kryptimi: I koridorius (Talinas–Ryga–Saločiai–Panevėžys–Kaunas–Kalvarija–Varšuva) ir jo šaka – IA koridorius (Talinas–Ryga–Šiauliai–Tauragė–Kaliningradas); Rytų–Vakarų kryptimi: IX koridorius; IXB koridoriaus šaka (Kijevas–Minskas–Vilnius–Klaipėda); IXD koridorius (Kaunas–Kaliningradas).



- Europinės reikšmės magistralės: E67 (Helsinkis–Talinas–Ryga–Panevėžys–Kaunas–Varšuva–Vroclavas–Praha); E28 (Berlynas–Gdanskas–Karaliaučius–Marijampolė–Prienuai–Vilnius–Minskas); E77 (Pskovas–Ryga–Šiauliai–Karaliaučius–Varšuva–Krokuva–Budapeštas); E85 (Klaipėda–Kaunas–Vilnius–Lyda–Černovcai–Bukareštas–Aleksandropolis); E262 (Kaunas–Utena–Daugpilis–Rezekne–Ostravas); E272 (Vilnius–Panevėžys–Šiauliai–Palanga–Klaipėda).



2 pav. Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės kelių tinklas

Lietuvos krovinijų vežimo kelių transportu ir logistikos sektorius yra modernus, konkurencingas Europoje, nuolat augantis ir reikšmingai prisidedantis prie šalies BVP (13 proc.).

VEIKLOS FINANSAVIMAS IR FINANSAVIMO LĖŠŲ PANAUDOJIMAS 2022 M.

Informacija apie 2022 m. I pusmetyje Kelių direkcijai skirtas KPPP lėšas ir jų panaudojimą pagal LRV sąmatos straipsnius pateikta 3 lentelėje:



3 lentelė

Eil. Nr.	Lėšų paskirtis	2022 m. sąmata, tūkst. eurų	2022 m. I pusmečio sąmata, tūkst. eurų	Apmokėta iki 2022-06-30, tūkst. eurų
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos, iš jų:		543 189	182 412	95 536
1.	Valstybinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų, ir kitoms kelių sritys reikmėms finansuoti	363 937	132 132	81 882
2.	Vietinės reikšmės kelių tinklui plėsti ir užtikrinti, kad šis tinklas veiktų	179 252	50 280	13 654

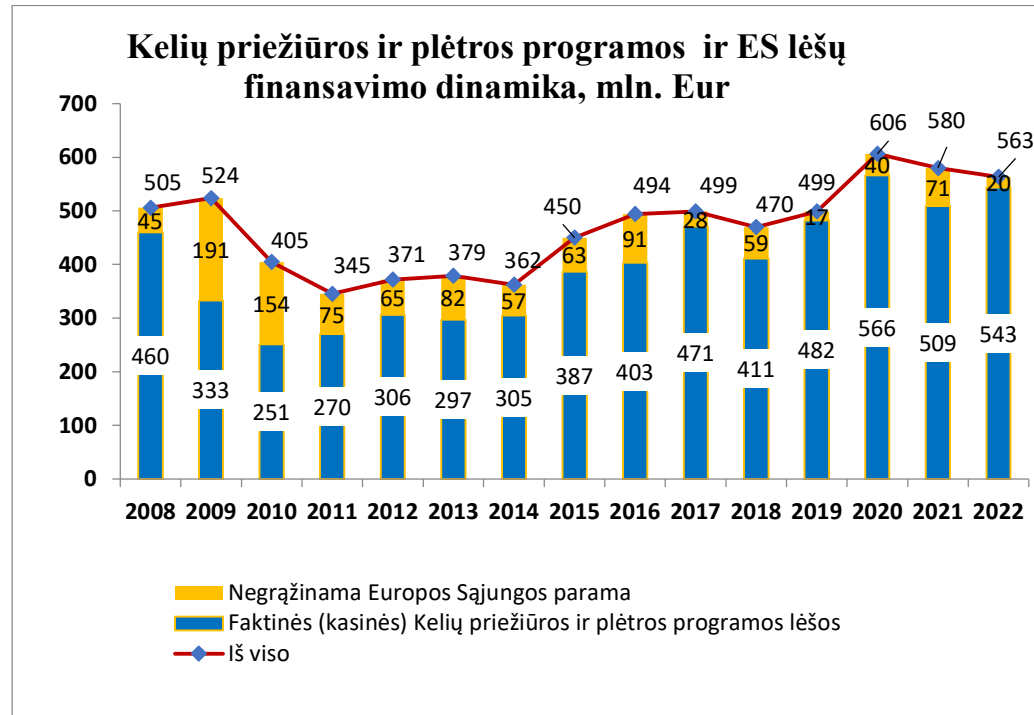
Pažymėtina, kad iš 2022 m. I pusm. skirtų 182,412 mln. eurų KPPP lėšų panaudota 95,536 mln. eurų (52 proc. nuo patvirtintos I pusm. sąmatos).

Valstybinės reikšmės keliams buvo panaudota 62 proc. I pusm. sąmatos. Dalis planuotų lėšų buvo nepanaudota ir nusikėlė į tolimesnį laikotarpį dėl geopolitinės situacijos - lėčiau vykstančių rangos darbų dėl išbalansuotų tiekimo grandinių, taip pat dėl neįvykusių viešųjų pirkimų.

Dėl pasikeitusio KPPP lėšų paskirstymo reglamentavimo, 2022 m. savivaldybės finansavimo sutartis Kelių direkcijai teikia pasirašyti vėliau, nei praeitais metais, t.y. balandžio–liepos mėn., todėl vietinės reikšmės keliams finansuoti skirtos lėšos buvo panaudotos tik 27 proc. nuo patvirtintos I pusm. sąmatos.

INVESTICIJŲ FINANSAVIMAS ES LĖŠOMIS

Kelių direkcijos veiklos finansavimo iš KPPP lėšų ir ES lėšų finansavimo dinamika 2008 – 2022 m. pateikta 3 pav.



3 pav. Kelių priežiūros ir plėtros programos ir ES lėšų finansavimo dinamika 2008 – 2022 m.

Informacija apie KPPP lėšų panaudojimą pateikta šios ataskaitos priede.

TECHNOLOGINIAI IŠTEKLIAI

Kelių direkcija disponuoja kelių dangos būklės tyrimo ir matavimo įranga kelių dangos būklės tyrimams ir kita technologine įranga, reikalinga kelių infrastruktūros tyrimams. Būtent šios įrangos naudojimas Kelių direkcijai sudaro galimybę tiksliai įvertinti Lietuvos valstybinės reikšmės asfaltuotų kelių dangos būklę ir užtikrinti investicijų į Lietuvos valstybinius kelius teisingą ir skaidrų planavimą pagal objektyvius kelių dangos būklės kriterijus ir parametrus.

FINANSINĖ ANALIZĖ

TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Kelių direkcijos ilgalaikio turto, valstybės pavesto Įmonei valdyti patikėjimo teise, vertė 2022 m. birželio 30 sudarė 3 406 520 tūkst. eurų (iš jos ilgalaikio materialiojo turto vertė – 3 403 660 tūkst. eurų, ilgalaikio nematerialiojo turto vertė – 2 860 tūkst. Eur). Didžiąją dalį Kelių direkcijos turto sudaro valstybinės reikšmės keliai – 2 749 923 tūkst. eurų.

Balanso straipsnių detalizacija ir palyginimas su praėjusiu laikotarpiu pateiktas 2022 m. birželio 30 d. neaudituotame tarpiniame finansinių ataskaitų rinkinyje.



PAJAMOS

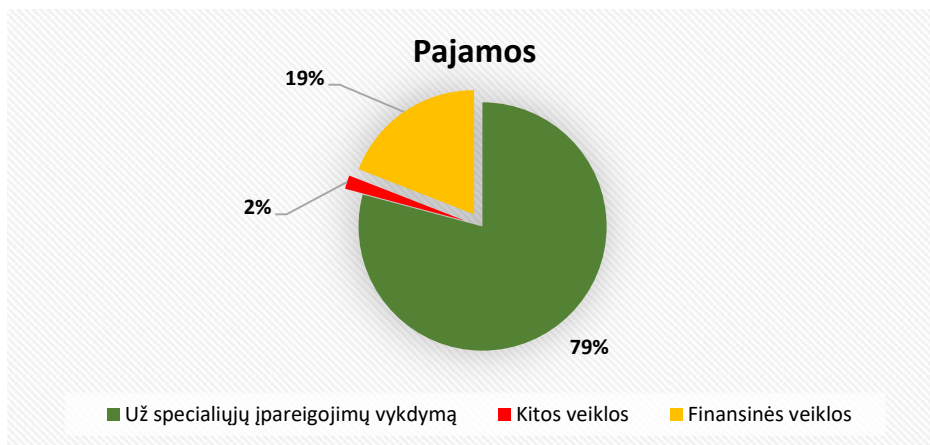
Kelių direkcija per 2022 m. I pusmetį, vykdydama specialųjį įpareigojimą ir su juo susijusias sutartis, iš viso gavo 9 964 tūkst. Eur pajamų. Pajamų struktūra pateikta 4 lentelėje:

4 lentelė

	Pajamų straipsniai	2021 m. I pusm., tūkst. Eur	2022 m. I pusm., tūkst. Eur
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	6 686	7 887
2.	Kitos veiklos pajamos	18	175
4.	Finansinės veiklos pajamos	1 674	1 901
Iš viso pajamų :		8 378	9 964

Pajamų struktūroje didžiausią lyginamąjį svorį – 79 proc. sudarė pagrindinės veiklos pajamos, gautos už specialiųjų įpareigojimų vykdymą. Finansinės veiklos pajamos sudarė 19 proc. visų pajamų. Tai pajamos iš baudų, pajamos, pritaikius sutartyse numatytas sankcijas už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, delspinigiai už vėluojančius darbus ir netesybos. Kitos veiklos pajamos sudarė tik 2 proc. dalį visų pajamų ir tai buvo draudimo, netesybų dėl sutarčių vykdymo ir kitos pajamos.

2022 m. I pusm. pajamų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 1 diagramoje:



1 diagrama. Pajamų struktūra

SĄNAUDOS

Per 2022 m. I pusmetį Kelių direkcija, vykdydama savo veiklą, iš viso patyrė 7 723 tūkst. Eur sąnaudų. Sąnaudų struktūra pateikta 5 lentelėje:



5 lentelė

	Sąnaudų straipsniai	2021 m. I pusm., tūkst. Eur	2022 m. I pusm., tūkst. Eur
1.	Parduotos produkcijos ir suteiktų paslaugų savikaina, pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 979	5 827
1.1.	Personalo sąnaudos (darbo užmokestis, mokymai ir pan.)	3 917	4 595
1.2.	Administracinių patalpų išlaikymas	97	121
1.3.	Transporto priemonių išlaikymas	73	117
1.4.	Telekomunikacijų sąnaudos	70	76
1.5.	Reprezentacija	2	5
1.6.	Konsultacinės paslaugos	-1	30
1.7.	Mokesčiai	158	120
1.8.	Nusidėvėjimas, amortizacija ir vertės sumažėjimas	595	671
1.9.	Kitos sąnaudos	37	62
1.10.	Kontroliniai bandymai vietinės reikšmės keliuose	38	30
2.	Kitos veiklos sąnaudos	-	1 787
3.	Finansinės veiklos sąnaudos	39	109
	Iš viso sąnaudų :	5 018	7 723

Sąnaudų struktūroje pagal veiklas didžiausią lyginamąjį svorį – 75,5 proc. – sudaro pardavimo savikaina, t. y. specialiųjų įpareigojimų vykdymo sąnaudos. Likę 23,1 proc. sąnaudų teko kitos veiklos ir 1,4 proc. finansinės veiklos sąnaudoms.

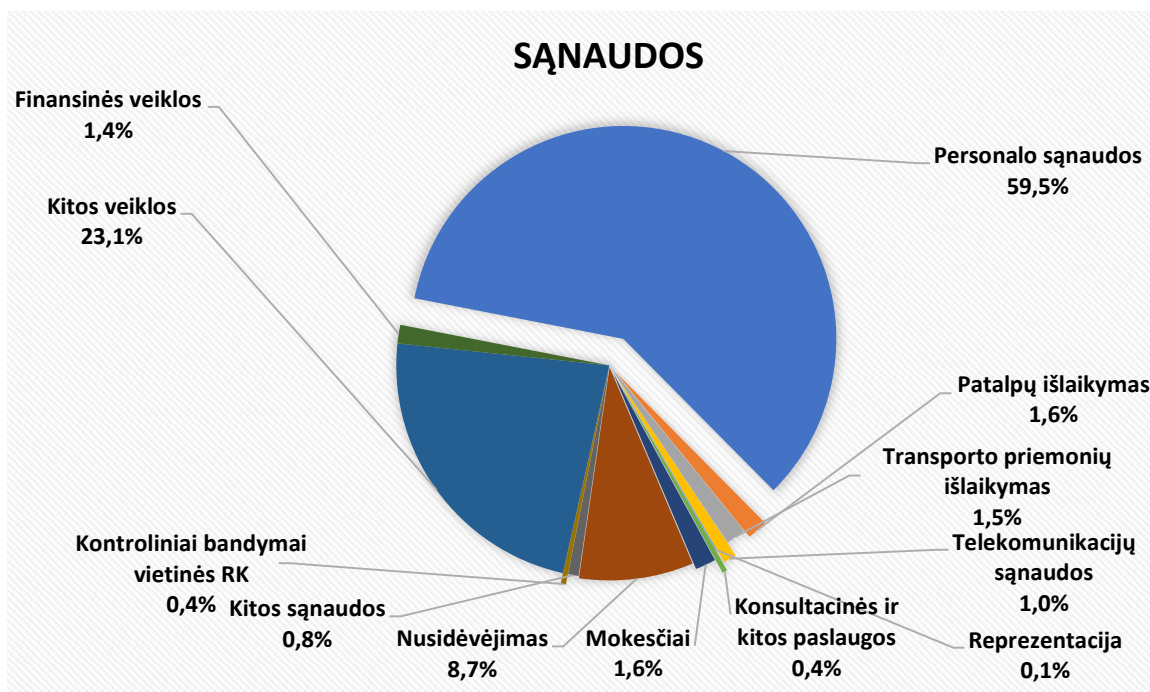
Vertinant pagrindinių veiklos sąnaudų struktūrą, 79 proc. sudaro sąnaudos, susijusios su personalo išlaikymu, iš kurių:

- sąnaudos darbo užmokesčiui sudaro – 92 proc.;
- darbdavio valstybinio socialinio draudimo įmokos – 2 proc.;
- atostogų rezervo sąnaudos – 4 proc.;
- personalo mokymai ir socialinės išmokos darbuotojams – po 1 proc.;
- likusios (valdybos narių atlygis, komandiruotės ir kitos) – 1 proc.

Antros pagal dydį yra materialaus ir nematerialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos, sudarančios 12 proc.



2022 m. I pusm. veiklos sąnaudų struktūra pagal lyginamuosius svorius pateikta 2 diagramoje:



2 diagrama. Veiklos sąnaudų struktūra

2022 m. I pusm. sąnaudų pokytį, lyginant su 2021 m. I pusm., daugiausia lėmė tai, kad kitos veiklos sąnaudose yra apskaitomi atidėjimai iš gautų baudų ir delspinigių, t. y. vadovaujantis Kelių direkcijos direktoriaus 2022 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. VE-67 „Dėl Kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo lėšų panaudojimo“, kai į KPPP finansavimo lėšų sąskaitą pervestos baudų ir delspinigių lėšos, gautos už įsipareigojimų nevykdymą pagal pasirašytas valstybinės reikšmės kelių rangos sutartis, turi būti naudojamos pagal su rangovu pasirašytą sutartį valstybinės reikšmės kelių priežiūros darbams apmokėti.

Personalo sąnaudos, lyginant su praeitais metais, padidėjo dėl išaugusio darbuotojų skaičiaus bei rinkos sąlygų nulemtu darbo užmokesčio augimo.

PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

Per 2022 m. I pusmetį Kelių direkcija dirbo pelningai ir uždirbo 2 240 tūkst. eurų prieš mokesčius, o įvertinus 375 tūkst. eurų pelno mokesčių, grynasis pelnas siekė 1 865 tūkst. Eurų (2021 m. I pusm. – 2 909,3 tūkst. Eur, nes 2021 m. nebuvo apskaitomi sąnaudų atidėjimai iš gautų baudų ir delspinigių).

Įmonės 2022 m. I pusmečio EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją), eliminavus sąnaudų atidėjimus iš gautų baudų ir delspinigių, siekė 2 906 tūkst. Eurų (2021 m. I pusm – 2 320 tūkst. EUR).



PELNO ĮMOKOS Į VALSTYBĖS BIUDŽETĄ

Kelių direkcija pelno įmokas į valstybės biudžetą moka vadovaudamasi Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymo reikalavimais. Už 2021 metų finansinius rezultatus pelno įmoka sudarė 85 proc. paskirstytinojo pelno – 2 104 tūkst. eurų.

PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Vadovaudamasi Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo gairėmis, Kelių direkcija planuoja pagrindinius finansinius rodiklius ir viešina informaciją apie jų vykdymą. Per 2022 m. I pusmetį Kelių direkcijos veiklą atspindintys pagrindiniai finansiniai rodikliai pateikti 6 lentelėje:

6 lentelė

	Finansiniai rodikliai	2021 m. I pusm., tūkst. Eur	2022 m. I pusm., tūkst. Eur
1.	Bendrasis pelningumas	26%	26%
2.	Grynasis pelningumas	44%	24%
3.	Bendrojo likvidumo koeficientas	1,05	0,97
4.	Kritinio likvidumo koeficientas	1,03	0,97
5.	Skolos koeficientas	0,22	0,23
6.	Skolos-nuosavybės koeficientas	0,29	0,30
7.	D/E Finansinės priklausomybės santykis	0,004	0,004
10.	Atsargų apyvartumas	26 d.	10 d.
11.	Nuosavybės (kapitalo) grąža (ROE)*	0,0005	0,0015

Pastaba: * didžiąją nuosavo kapitalo dalį sudaro turta, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas (valstybinės reikšmės kelių vertė).

Pažymėtina, kas Kelių direkcija valdo, prižiūri ir plėtoja valstybės turta – valstybinės reikšmės kelius – patikėjimo teisės pagrindu. Kaip nustatyta LR teisės aktuose, Kelių direkcija negali naudoti valstybinės reikšmės kelių turto nei komercinei nuomai, nei kitai komercinei veiklai, kokią įprastai vykdo kiti nekilnojamojo turto valdytojai, kurie savo turta valdo, naudoja ir disponuoja juo nuosavybės teisės pagrindu. Į tai turi būti atsižvelgiama, vertinant Kelių direkcijos turto ir kapitalo grąža.



SVARBIAUSI INVESTICIJŲ PROJEKTAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO PLANAI

Šiame skyriuje pateikiama informacija apie svarbiausių darniam susisiekimui magistralinių kelių rekonstrukcijų ir regioniniam susisiekimui svarbius projektus ir jų įgyvendinimo eigą. Veiksmai ir rodikliai, susiję su šių projektų įgyvendinimu 2022 m. I pusm. taip pat pateikti 1 priede.

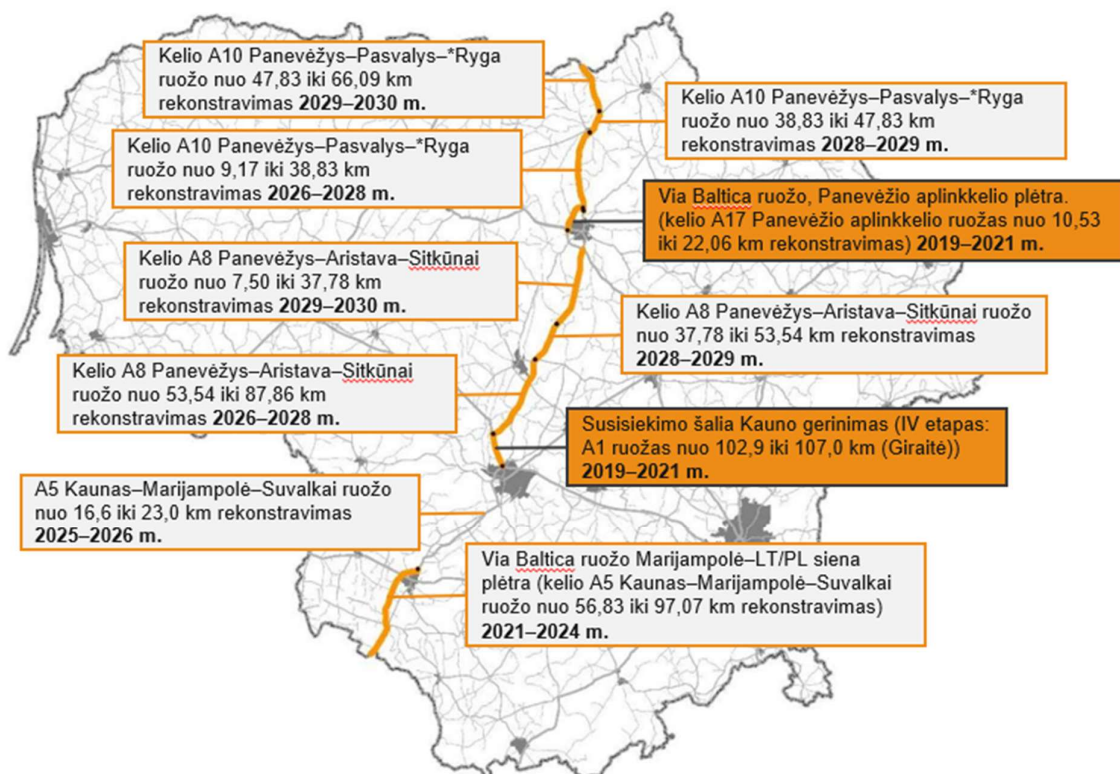
Pagrindiniam (angl. *core*) TEN-T kelių tinklui Lietuvoje priskiriami du keliai – tarptautiniai transporto koridoriai Via Baltica ir A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda. Šiuos kelius būtina rekonstruoti. Darbai vykdomi, dalis darbų jau įvykdyta, darbų etapai ir įgyvendinimo terminai pateikiami 9 (kelio Via Baltica) ir 10 (kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda) paveiksluose. Abiejų kelių rekonstrukcijas planuojama finansuoti KPPP ir ES Sanglaudos fondo lėšomis.

Magistralinis TEN-T tinklo kelias E67 Via Baltica yra vienas iš pagrindinio TEN-T tinklo kelių, strateginio Šiaurės jūros-Baltijos pagrindinio tinklo – transporto koridoriaus dalis. Šis kelias yra svarbus ES kariniam mobilumui ir yra vienas nesaugiausių ir avaringiausių kelių. Kelyje nuolat yra didelis vietinio ir tarptautinio krovinio eismo intensyvumas. Kelias Via Baltica tęsiasi nuo Latvijos iki Lenkijos pasienio keliais – A10 (Panevėžys–Pasvalys–Ryga), A17 (Panevėžio aplinkkelis), A8 (Panevėžys–Aristava–Sitkūnai), A1 (Vilnius–Kaunas–Klaipėda) ir A5 (Kaunas–Marijampolė–Suvalkai).

Kelio A5 Kaunas–Marijampolė–Suvalkai ruožo Kaunas–Marijampolė plėtra (I etapas) buvo įgyvendinamas 2014–2020 m. ES lėšomis. Planuojamas rekonstruoti nuo Marijampolės iki Lietuvos–Lenkijos sienos ruožas Marijampolė–Suvalkai 56,83–97,06 km, yra ruožo Kaunas–Marijampolė tęsinys. Esamas kelias neatitinka ES TEN-T keliams keliamų reikalavimų. Dėl intensyvaus sunkiojo transporto eismo ir siauros kelio dangos ruožas pasižymi itin dideliu avaringumu. Šio magistralinio kelio A5 Kaunas – Marijampolė – Suvalkai ruožo 56,83–97,06 km įgyvendinimas padalintas į keturias dalis: nuo 56,83 iki 72,50 (I ruožas), nuo 72,50 iki 79,00 km (II ruožas), nuo 79,00 iki 85,00 km (III ruožas) ir nuo 85,00 iki 97,06 km (IV ruožas) rekonstrukcijos. Įgyvendinant minėto ruožo projektą, 2022 m. I pusmetyje trijų pirmųjų dalių techniniai darbo projektai užbaigti rengti, vykdomos viešųjų pirkimų procedūros, gautas Europos infrastruktūros tinklų priemonės 48 mln. eurų finansavimas I-ajam ruožui.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimui ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Šiaurės ir Rytų užtikrinimo. Europos kelių tinkle bus užtikrintos saugios eismo sąlygos, atitinkančios transporto srautus, kelių kategorijai keliamus ES reikalavimus bei nustatytus tarptautinius standartus (Reglamentas Nr. 1315/2013), taip pat bus pagerinta transporto paslaugų kokybė, sudarytos patogios sąlygos tarptautiniam bei vietiniam eismui, sutrumpės automobilių kelionės laikas, sumažės eismo įvykių rizika, pagerės TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Rekonstravus šį kelią kartu su kitais pagrindinio TEN-T tinklo keliais, Lietuva įvykdys Europos Sąjungos (ES) keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN-T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus. Iš viso per 2019-2030 metus, rekonstruojant Via Baltica kelią, planuojama įgyvendinti 10 projektų, kuriuos užbaigus bus rekonstruota 200,38 km Via Baltica kelio ruožų ir bendra investicijų į projektus vertė sudarys daugiau nei 742,5 mln. eurų (4 pav.).



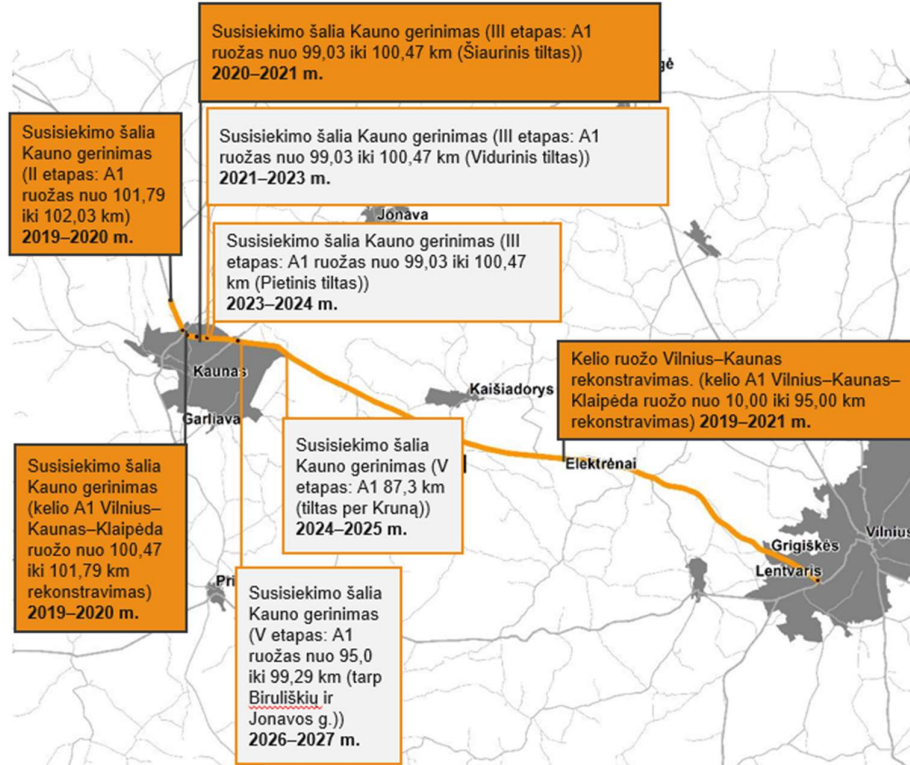
4 pav. Via Baltica projektų įgyvendinimo etapai

Magistralinis TEN-T tinklo kelias A1 yra IXB tarptautinio transporto koridoriaus ir TEN-T kelio E85 (Klaipėda–Aleksandropolis) dalis, vedanti Rytų–Vakarų kryptimi. Šis kelias yra vienas iš intensyviausių ir avaringiausių kelių Lietuvoje. Kelyje yra didelis vietinio ir tarptautinio eismo intensyvumas.

2022 m. I pusmetyje, užbaigus statybos darbus ir, atlikus keliamosios gebos ir saugumo eismui tyrimus, kovo 31 d. atidarytas naujas Klebonišio (Šiaurinis tiltas) per Nerį, sudarytas iš dviejų greta esančių tiltų, kuriuose eismas vyksta dvejomis kryptimis. Tai - pirmasis iš trijų kelio A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda 99,03–100,47 km atkarpoje ties Kaunu esančių tiltų, į kuriuos bus vykdomos investicijos rekonstruojant šį TEN-T pagrindinio tinklo magistralinį kelią.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų sausuma tarp Rytų ir Vakarų pagerinimo. Rekonstravus šį kelią, bus sudarytos patogesnės sąlygos vietiniam bei tarptautiniam susisiekimui, o rekonstruotas tiltas atlaikys projektinę apkrovą, sutrumpės automobilių kelionės laikas, sumažės eismo įvykių rizika ir pagerės TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.

Rekonstravus kelią A1 kartu su kitais pagrindinio TEN-T tinklo keliais, Lietuva įvykdys Europos Sąjungos (ES) keliamą tikslą, kad iki 2030 m. Lietuvos pagrindinis TEN-T kelių tinklas atitiktų ES reikalavimus. Šio kelio rekonstravimo eiga ir etapai pateikiami 10 paveiksle. Laikotarpiu nuo 2019 iki 2027 metų rekonstruojant kelią A1, planuojama įgyvendinti iš viso 6 projektus (2 jau įgyvendinti), kuriuos užbaigus bus rekonstruota iš viso 110,85 km šio kelio ruožų. Bendra investicijų į šiuos projektus vertė sudarys virš 104,8 mln. eurų.



5 pav. Kelio A1 Vilnius - Kaunas projektų įgyvendinimo eiga

Magistralinis TEN-T tinklo kelias A14 Vilnius–Utena nėra pagrindinio TEN-T tinklo dalis, tačiau yra vienas intensyviausiai naudojamų kelių Lietuvoje. Pažymėtina, kad šis kelias kokybės požiūriu yra blogiausias magistralinės reikšmės kelias valstybinės reikšmės kelių tinkle, nes tai - vienintelis kelias turintis cementbetonio dangą, kuri yra susidėvėjusi, deformuota ir kelia didelį pavojų eismo saugai:

- aukštas eismo intensyvumo lygis – 2019 m. bendras eismo intensyvumas sudarė 52715 autom./parą, iš jų krovininis – 6223 autom./parą (11,8 %);
- aukštas avaringumo lygis – 2014–2018 m. eismo įvykių metu buvo sužeista 11 asmenų.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie saugesnio ir efektyvesnio susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma ir reikšmingai padidins Lietuvos valstybinės reikšmės kelių junglumą kaip atskira TEN-T tinklo jungtis su regionais, pagrindiniais miestais ir ekonominiais centrais, kuriuose kasmet sukuriama daug naujų darbo vietų ir kurie yra svarbūs visuomenės ir bendruomenių socialinių paslaugų ir kultūros centrai.

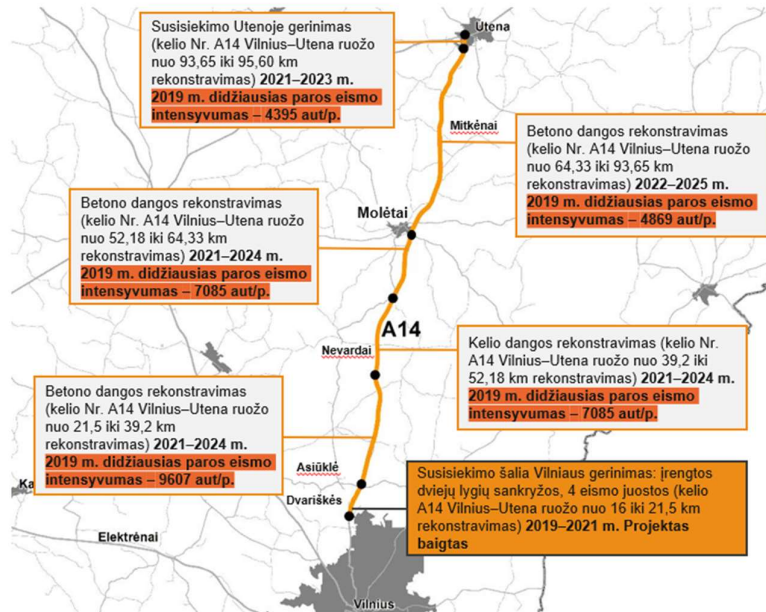
Projekto įgyvendinimas taip pat prisidės prie efektyvaus susisiekimo ir mobilumo sąlygų pagerinimo sausuma tarp Rytų ir Vakarų užtikrinimo. Įgyvendinus šias investicijas, Europos kelių tinkle būtų pagerinta transporto paslaugų kokybė, sudarytos patogios sąlygos vietiniam bei tarptautiniam eismui, rekonstruotas tiltas atlaikytų projektinę apkrovą, sutrumpėtų automobilių kelionės laikas, sumažėtų eismo įvykių rizika, pagerėtų TEN-T kelių infrastruktūros Lietuvos teritorijoje įvaizdis.



Per 2021-2025 metus rekonstruojant šį kelią planuojama įgyvendinti iš viso penkis projektus ir atnaujinti 74,1 km šio kelio ruožų. Šiam tikslui pasiekti investicijų poreikis yra apie 190,5 mln. eurų.

2022 m. I pusmetyje buvo rengiami ruožo nuo 21,50 iki 39,20 km rekonstravimo priešprojektiniai sprendiniai ir koreguojamas ruožo nuo 93,65 iki 95,60 km techninis projektas.

Šio kelio rekonstravimo eiga ir etapai pateikiami 6 paveiksle.



6 pav. A14 Vilnius - Utena projektų įgyvendinimo eiga



Viaduko virš geležinkelio Mažeikių mieste Algirdo gatvėje įrengimas

Kelių direkcija, Mažeikių rajono savivaldybė ir antrinė AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonė AB „LTG Infra“ pagal Partnerystės sutartį kartu įgyvendino viaduko virš geležinkelio Mažeikiuose statybos projektą. Projektas bendrai finansuotas Europos Sąjungos lėšomis. Projekto įgyvendinimas 2022 m. I pusmetyje pilnai užbaigtas.

Šio projekto tikslas buvo pastatyti viaduką per geležinkelį valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas 1,12 kilometre ir rekonstruoti prie naujojo viaduko Mažeikiuose esančias Vakarų, Gamyklos ir Algirdo g. sankryžas padidinant visų eismo dalyvių saugumą.

Atlikus viaduko virš geležinkelio Mažeikių m. Algirdo g. įrengimą, sudarytos patogios susisiekimo sąlygos vietiniam bei tranzitiniam eismui, geresnės saugaus eismo sąlygos, tikimasi mažesnio eismo įvykių skaičiaus ir trumpesnio kelionės laiko. Bendras viaduko ilgis - 138 m, plotis - 10 m. Taip pat pastatytas 135,28 m ilgio ir 3,7 m pločio pėsčiųjų-dviračių viadukas, įrengtos laiptinės ir liftai neįgaliesiems. Įrengtos 1,151 km ilgio jungiamosios gatvės prieš viaduką ir už jo. Eismo dalyvių apsaugai nuo galimų eismo įvykių pavojingose vietose įrengti 298 metrų ilgio apsauginiai atitvarai. Pėsčiųjų ir dviratininkų saugumui užtikrinti įrengti pėsčiųjų ir dviračių takai, kurių bendras plotas 7265 kv.m. Saugiam eismui užtikrinti pastatyti kelio ženklai, atliktas horizontalus ženklinimas, įrengtas gatvės apšvietimas.

Siekiant sumažinti intensyvaus eismo keliamą triukšmą, įgyvendinant projektą pastatytos 1071,93 m ilgio triukšmą slopinančios sienutės, rekonstruoti inžinieriniai tinklai.

Įgyvendinant projektą, taip pat atlikta kelio Nr. 170 Mažeikiai – Skuodas rekonstrukcija.

Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcija ir tunelio valstybinės reikšmės rajoninio kelio Nr. 4707 Grigiškės-Lentvaris-Dobrovolė 4,95 km nauja statyba

Kelių direkcija, bendradarbiaudama su AB „TG Infra“ ir Trakų rajono savivaldybe, 2022 m. I pusmetyje užbaigė Lentvario geležinkelio pervažos rekonstrukcijos ir tunelio statybos darbus, taip pat buvo tvarkomi projekto teisiniam užbaigimui reikalingi dokumentai. Įgyvendinant projektą, įrengtas modernus transporto mazgas, puikiai suderinantis traukinių, automobilių ir pėsčiųjų eismą. Naujai įrengta skirtingų lygių sankirta – automobilių tunelis po geležinkeliu su bendru pėsčiųjų ir dviračių taku; pėsčiųjų – dviratininkų viadukai (2 vnt.), vieno lygio sankryžos – maža žiedinė (Geležinkelio ir Fabriko g.) ir maža žiedinė (Klevų al. ir Vilniaus g.). Išspręsta daugelį metų trukusi problema, apsunkinusi eismo dalyviams geležinkelio linijos kirtimą, – iki šiol geležinkelio pervažos dalino Lentvario miestą į dvi dalis. Ši pervažos dalis per penkis geležinkelio kelius yra vienintelė vieta, per kurią automobilių transporto priemonės kartu su pėsčiaisiais ir dviratininkais gali patekti iš šiaurinės miesto dalies į pietinę bei atvirkščiai. Tai viena pagrindinių Lietuvos geležinkelio linijų, kurios intensyvumas per parą siekia 150–200 traukinių. Ši geležinkelio linija turi sankirtą su valstybinės reikšmės keliu Nr. 4707 Grigiškės–Lentvaris–Dobrovolė, kurio intensyvumas – virš 5000 automobilių per parą, iš kurių virš 600 – yra kroviniai. Nenorint vykti pervažos, tai buvo galima padaryti apylanka, kurios ilgis 17 km. Nors 2017 - 2020 metais eismo įvykių pačioje pervažoje neužfiksuota, tačiau beveik kasdien buvo galima stebėti situacijas, kai tiek pėstieji, tiek



transporto priemonių vairuotojai, norėdami greičiau kirsti pervažą, rizikuodavo savo ir kitų eismo dalyvių sveikata bei gyvybe.

Nuo 2021 m. gruodžio 1 d. eismas jau pradėjo vykti per Lentvario tunelį po geležinkelio pervažą. Šiuo tuneliu gali naudotis ne tik vairuotojai, bet ir pėstieji – jiems tunelyje įrengta nuo automobilių eismo visiškai atskirta pėsčiųjų zona.

Vykdamas projektą Lentvaryje, Dzūkų gatvės tęsinyje, ties požemine geležinkelio perėja, įrengta autobusų sustojimo aikštelė bei automobilių stovėjimo aikštelė, skirta tiek automobiliams, tiek autobusams, todėl norintiems keliauti traukiniais sudaryta galimybė Lentvario geležinkelio stotį pasiekti ne tik viešuoju transportu, bet ir savo automobiliais. Rekonstruoti esami ir naujai įrengiami gatvių ruožai (Vokės, Kęstučio, Sodų, Stadiono ir Dzūkų g), naujai įrengiami pėsčiųjų ir dviračių takai, šaligatviai, atraminės sienos, triukšmą mažinančios užtvartos, taip pat naujai įrengiami ir rekonstruojami esami inžineriniai tinklai.

Naujoji dviejų lygių pervažą Lentvaryje užtikrina saugias ir patogias sąlygas kirsti geležinkelį automobiliams, dviratininkams, pėstiesiems, o taip pat leidžia padidinti specialiuosius poreikius turinčių žmonių mobilumą.

Šis projektas yra unikalus dėl rangovo taikytos technologijos – pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse tunelis buvo stumiamas po geležinkelio bėgiais, nenutraukiant traukinių eismo.



7 pav. Lentvario tunelis

Valstybinės reikšmės krašto kelio Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus ruožo nuo 11,6 iki 31,1 km rekonstravimas

2022-2026 m. valstybinės reikšmės krašto kelyje Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus bus rekonstruotas kelio ruožas nuo 11,6 iki 31,1 km, kurio ilgis 19,5 km. Preliminari projekto vertė – 90 mln. eurų. Kelio rekonstravimas yra itin svarbus Kauno ir Alytaus regionų judumui bei kariniam mobilumui.



8 pav. Kelio Nr. 130 planuojama įgyvendinimo eiga

Kelias Nr.130 Kaunas-Prienai-Alytus susikerta su dviem TEN-T tinklo keliais E67 (VIA BALTICA) ir E28 (Vilnius-Prienai-Marijampolė). Esama kelio Nr. 130 Kaunas-Prienai-Alytus infrastruktūros būklė neatitinka techninių reikalavimų, neužtikrina atitikties didėjantiems eismo saugos ir aplinkos apsaugos reikalavimams. Kelias Kaunas–Prienai yra vienas intensyviausio eismo krašto kelių Lietuvoje, todėl jo rekonstrukcija svarbi eismo saugai ir patogiam susisiekimui. Dėl šių trūkumų yra neužtikrinamas sklandus ir saugus keleivių ir krovinių judumas. Šis kelias yra svarbus ne tik civiliam judumui, bet yra ir viena iš pagrindinių Lietuvos kariuomenės ir jos sąjungininkų transporto judėjimo „arterija“, naudojamas krašto apsaugos reikmėms.

Planuojama, kad kelio rekonstrukcija vyks dviem etapais – pirmame etape iki 2023 m. pabaigos bus vykdoma žemės paėmimo visuomenės poreikiams procedūra ir kelio rekonstrukcijos projektavimo darbai, antrame etape 2024–2026 m. – rangos darbai. 2021 m. gruodžio 17 d. pasirašyta paslaugų sutartis dėl valstybinės reikšmės krašto kelio Nr.130 Kaunas–Prienai–Alytus ruožo 11,6 iki 31,1 km žemės paėmimo visuomenės poreikiams projekto parengimo ir jo įgyvendinimo.

2022 m. atlikti darbai: rengti priešprojektiniai sprendiniai, liepos 25 d. užbaigtos priešprojektinių sprendinių parengimo viešųjų pirkimų procedūros, vykdomas išankstinis CPVA vertinimas.

Toliau sudaromos sutartys su žemės savininkais.

Projekto įgyvendinimas prisidės prie patrauklios ir saugios aplinkos kūrimo, turės teigiamos įtakos Lietuvos ekonominiam vystymuisi, žymiai pagerins susisiekimą kasdien juo važiuojantiems apie 11,5 tūkst. vairuotojų. Kelias Nr.130 taip pat svarbus susisiekimui su Druskininkų kurortu. Tai pagrindinis kelias, kuriuo Lietuvos vakarų regiono gyventojai vyksta į Dzūkiją.

Informacija apie Kelių direkcijos 2021 m. vykdytus investicijų projektus, kurie yra įtraukti į Valstybės investicijų programą, ir jų vertes, taip pat informacija apie Kelių direkcijos investicijų projektus, planuojamus įgyvendinti 2022-2025 m., bendrai finansuotinus KPPP ir ES lėšomis, pateikta Kelių direkcijos 2022-2025 m. strateginio veiklos plano 2-e ir 3-e prieduose (<https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>).



Elektroninės kelių rinkliavų sistemos (angl. E-tolling) sukūrimas ir įgyvendinimas

Kelių direkcija, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos finansavimo įstatymu, sukurs ir įdiegs Elektroninę kelių rinkliavos sistemą (angl. *E-tolling*). Įgyvendinus Projektą, bus sparčiau pagerinta mokamų valstybinės reikšmės kelių būklė, nes iš sugeneruotų kelių rinkliavos įmokų pajamų bus skiriama žymiai daugiau lėšų mokamų valstybinės reikšmės kelių atnaujinimui ir plėtrai (papildomai apie 50 mln. eurų per metus). Tokiu būdu bus sudarytos galimybės sėkmingai įgyvendinti ES nustatytą tikslą, kad iki 2030 m. TEN-T pagrindinio kelių tinklo dalis atitiktų ES nustatytus reikalavimus.

Esminė informacija apie šį projektą pateikiama Kelių direkcijos Strateginiame 2022-2025 m. veiklos plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>. 2022 m. vykdyti darbai: vykdytos Projekto dalių viešojo pirkimo procedūros, atlikta rinkos konsultacija dėl debesijos paslaugų, parengtas ir patvirtintas Projekto sistemos veiklos procesų dokumentas, sistemos projekto viešinimo ir mokymų preliminarus planas, visuomenės informuota apie Projektą.

Valstybinės reikšmės kelių priežiūra ir remontas – esamų kelių išsaugojimas ir susisiekimo jais kokybės gerinimas

Kelių direkcija įgyvendina priemones siekdama, kad gyventojai gautų kuo kokybiškesnes viešąsias paslaugas, kad jos būtų teikiamos greitai, skaidriai ir efektyviai. Saugaus susisiekimo užtikrinimas, išsaugant kelių tinklo būklę ir nebloginant eksploatacinių savybių, yra viena iš prioritetinių programos sričių. Tai – nuolatiniai kelio elementų priežiūros darbai: sniego valymas ir kelių barstymas žiemą, asfalto dangų defektų (išdaužų, plyšių) taisymas, žvyro dangų profiliavimas, šienavimas, tiltų bei vandens pralaidų priežiūros ir kiti darbai.

Atsižvelgiant į Lietuvos valstybinių kelių būklę ir būtinumą užtikrinti saugų judumą, nuolatinę ir periodinę valstybinių kelių priežiūra, paprastieji kelių remontai kaip kiekvienais metais buvo tarp Kelių direkcijos veiklos 2022 m. prioritetų.

Svarbiausi Lietuvos valstybinės reikšmės keliai (kuriuose vyksta tarptautinis, tranzitinis eismas), kaip ir anksčiau, 2022 m. I pusm. buvo prižiūrimi visą parą; juose buvo užtikrinamos geriausios eismo sąlygos. Aukščiausiu priežiūros lygiu prižiūrimi šie keliai: A1 Vilnius–Kaunas–Klaipėda, Via Baltica (Ryga–Panevėžys–Kėdainiai–Sitkūnai–Kaunas–Marijampolė–Suvalkai), A19 Vilniaus pietinis aplinkkelis, A2 Vilnius–Panevėžys ir kelio A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė ruožas nuo Vilniaus iki Trakų (iš viso apie 700 km). Kiti magistraliniai keliai ir intensyviausi krašto keliai (apie 1,23 tūkst. km) prižiūrimi pagal II priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 22 val. Didžioji dalis krašto ir intensyviausi rajoniniai keliai (apie 6,28 tūkst. km) prižiūrimi pagal III priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 4 iki 19 val. Krašto ir rajoniniai keliai, kuriuose eismo intensyvumas yra mažesnis kaip 1000 automobilių per parą (apie 3,64 tūkst. km) prižiūrimi pagal IV kelių priežiūros lygį. Kelių priežiūros tarnybos šiuose keliuose budi, valo sniegą bei barsto slidumą mažinančias medžiagas nuo 6 iki 18 val. Žemiausias priežiūros lygis (V) turi užtikrinti minimalų eismo kokybės lygį ir kelio tinkamumą naudoti. Pagal šį priežiūros lygį prižiūrima didžioji dalis valstybinės reikšmės rajoninių kelių (apie 9,64 tūkst. km).



Informacija apie šių metų I pusmetyje įgyvendintas priemones kelių priežiūros srityje pateikiama ataskaitos priede.

Valstybinės reikšmės rajoninių kelių su žvyro dangą asfaltavimas

Vykdydama Lietuvos Respublikos Vyriausybės Programos priemonių įgyvendinimo planą, Kelių direkcija 2022 m. I pusm. tęsė valstybinės reikšmės kelių su žvyro dangą asfaltavimą.

Per 2016–2022 m. I pusmetį išasfaltuota 1672,66 km žvyrkelių (2016 - 2021 metais išasfaltuota 1653 km žvyrkelių, 2022 m. I pusmetį – 19,66 km) (ataskaitos priedas).

Išasfaltavus žvyrkelių ruožus, užtikrinamas gyvenamųjų vietovių pasiekiamumas ištiesai asfaltuotais keliais, pagerėja šalia kelių esančių vietovių susisiekimo ir gyventojų gyvenimo sąlygos, dėl spartesnio darbo vietų kūrimo sumažėja socialiniai-ekonominiai skirtumai regionuose ir neigiamas poveikis aplinkai, sutrumpėja kelionės laikas.

EISMO SAUGA

Atsižvelgiant į 2021 m. parengtos įskaitinių eismo įvykių analizės išvadas (pateiktos <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>), žūčių ir kitų eismo įvykių keliuose skaičiaus mažinimui Kelių direkcijos strateginiame 2022-2025 m. veiklos plane numatytos šios eismo saugos didinimo priemonės: įrengti daugiau momentinių ir vidutinių greičio matuoklių, pėsčiųjų dviračių takų, atitvarų, tvorų, apsaugančių nuo gyvūnų, kelio ženklų, sutvarkyti netvarkingas transporto priemonių sustojimo ir stovėjimo vietas, panaikinti nuovažas, įdiegti apšvietimo ir inžinerines saugaus eismo priemones, rekonstruoti vieno lygio sankryžas, pėsčiųjų perėjas, asfaltuoti žvyrkelius, platinti kelio asfalto dangas, laiku atnaujinti horizontalųjį ženklinį ir vykdyti kitas eismo saugą didinančias priemones. Informacija apie šių metų I pusmetyje įgyvendintas eismo saugos priemones pateikiama ataskaitos priede.

SAUGAUS EISMO PRIEMONĖS IR ŠVIETĖJIŠKA EISMO SAUGOS VEIKLA

Kelių direkcija 2022 m. pusmetį organizavo ir vykdė švietėjišką eismo saugos veiklą. Tarptautinių ryšių ir komunikacijos skyrius organizavo visuomenės švietimą eismo saugos klausimais, vykdė eismo saugos švietėjiškos veiklos projektus ir akcijas.

Vykdamas švietėjišką veiklą visoje šalyje 2022 m. I pusmetį buvo organizuojami tiesioginiai susitikimai, taip pat komunikacija saugaus eismo tema buvo vykdoma socialiniuose tinkluose ir kitose medijose.

Kaip ir kasmet vyko Saugaus eismo dienos Lietuvoje minėjimas (Saugaus eismo diena Lietuvoje balandžio 6 d.). Šia proga balandžio 3 d. Vilniaus Katedros aikštėje vyko renginys „Esu saugus ir saugantis kitus“, kuriame apsilankė apie 1450 žmonių.

Taip pat buvo vykdyti ir tęstiniai, vykdomi daugiau nei 10 metų, saugaus eismo projektai: „Saugokime vieni kitus kelyje“ (projekto partneriai – Lietuvos Vyskupų konferencija, Policijos departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos, Susisiekimo ministerija).

Lietuvos mokinių konkursas „Saugokime jaunas gyvybes keliuose“, kuriame dalyvavo apie 51 tūkst. įvairaus amžiaus grupių mokinių. Šis konkursas buvo atnaujintas, daugiau dėmesio skirta



paspirtukų vairuotojams, atnaujintose užduotyse didesnis dėmesys skirtas ne tik Kelių eismo taisyklių mokėjimui, bet ir taikymui praktikoje.

Saugaus eismo konkurse „Eismo saugumas bendruomenėse 2022-2023 m.“ dalyvauti užsiregistravo 102 bendruomenės, vienijančios beveik 19 tūkst. narių. Bendruomenės, organizuodamos renginius, daugiau dėmesio skiria pėsčiųjų, dviračių ir elektrinių paspirtukų vairuotojų saugiam eismui.

Bendradarbiaujant su kitų institucijų atstovais 2022 m. gegužės- liepos mėn. buvo organizuotas bendras projektas „Būk saugus, atidus ir sveikas“. Kiekvienoje apskrityje vyko po vieną akcijos renginį (iš viso 10 renginių), juose dalyvavo apie 2 tūkst. žmonių.

Vyko piešinių konkursas „Saugus eismas kelyje 2022 m.“. Iš viso buvo gauta apie 1 tūkst. piešinių. 6 geriausi piešiniai iki 2022 m. lapkričio bus perpiešti ant stotelių paviljonų.

2022 m. I pusmetį saugos diržų įrenginiai buvo demonstruojami 17 renginių. Iš viso įrenginius išbandė kiek daugiau nei 1,4 tūkst. žmonių.

Vykdamas paslaugų sutartis „Saugaus eismo propagavimas renginių metu“, 2022 m. birželio mėn. kasmetinio kaimo bendruomenių sąskrydžio Karklėje metu, buvo vykdoma saugaus eismo propagavimo iniciatyva „Saugumo kelyje - siekiame kartu“. Iš viso iniciatyvos veiklose dalyvavo apie 400 asmenų ir dar apie 800 žiūrovų stebėjo iniciatyvos veiklas. Pagal sutartį „Saugaus eismo propagavimas renginio metu „Spektaklis „Saugus eismas!“ 4-9 m. vaikams Lietuvos darželiuose bei pradinėse mokyklose“, suorganizuota 18 saugaus eismo pamokų įvairiose ikimokyklinio ar pradinio ugdymo įstaigose. Pamokos įrašai išsiųsti dar 25 ugdymo įstaigoms ir yra prieinamos viešai socialiniuose tinkluose.

Visus vykdomus projektus vienija bendras tikslas – skatinti visus eismo dalyvius saugiai ir atsakingai dalyvauti eisme, gerbti vieniems kitus, saugoti save ir kitus eismo dalyvius. Pagrindinės saugaus eismo švietėjiškos veiklos temos: vairuotojų skatinimas laikytis maksimalaus leistino greičio ir visada rinktis saugų greitį, vairuojant nesinaudoti mobiliaisiais telefonais, nevairuoti apsvaigus, taip pat primenama, kad važiuojant visada reikia prisiegti saugos diržus, pėstiesiems aiškinama atšvaitų svarba ir primenama, kaip taisyklingai naudoti atšvaitus, taip pat vykdoma švietėjiška veikla ir kitomis eismo saugos temomis. Švietėjiškos veiklos metu dėmesys skiriamas kiekvienai eismo dalyvių grupei (vairuotojams, keleiviams, pėstiesiems, dviratininkams) ir įvairioms amžiaus grupėms. Atsižvelgiant į tai, kad vis daugiau eismo dalyvių dalyvauja eisme kaip paspirtukų ir dviračių vairuotojai, kad paspirtukai populiarėja ir mažesniuose miestuose ir miesteliuose, ypatingas dėmesys skiriamas šių transporto priemonių vairuotojams – renginių, projektų, akcijų metu ne tik primenamos saugaus elgesio kelyje taisyklės, bet ir kalbama apie darnų judumą, ekologiją, saugios ir draugiškos saugaus eismo aplinkos kūrimą.

Be tiesioginės komunikacijos projektų vykdomi visuomenės informavimo projektai saugaus eismo švietėjiškos veiklos temomis. Projektai apima saugaus eismo socialinės reklamos kampanijas radijo stotyse ir televizijose bei švietimo kampanijas saugaus eismo tema interneto naujienų portaluose.

2022 m. I pusmetį vyko šios švietėjiškos saugaus eismo kampanijos: „Greitis“ (televizijose ir radijo stotyse), „Blaivūs eismo dalyviai“ (televizijose, radijo stotyse ir interneto naujienų portaluose), „Telefonai“ ir „Atšvaitai“ (televizijose).



Eismo saugos užtikrinimo priemonės bendradarbiaujant su partneriais

Kelių direkcija kartu su kitomis institucijomis: Valstybės sienos apsaugos tarnyba prie Vidaus reikalų ministerijos, Lietuvos policija, Pasienio punktų direkcija prie Susisiekimo ministerijos, Muitinės departamentu prie Finansų ministerijos, AB „Kelių priežiūra“ ir kitomis, siekia užtikrinti tvarką pasienio valstybinės reikšmės keliuose.

ATLIKTOS STUDIJOS, TYRIMAI, APKLAUSOS

Siekdama aiškiau atsižvelgti į visuomenės lūkesčius bei tikslingai gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija nuolat atlieka NPS (ang. Net Promoter Score) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e. vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis rodiklis. Tyrimo metu yra naudojamas respondentų apklausos metodas.

Šiais metais, siekiant didinti apklausoje dalyvaujančių respondentų skaičių, pradėtas naudoti atnaujintas, labiau optimizuotas e. vinječių ir leidimų klausimynas.

Taip pat kasmet atliekama reprezentatyvi visuomenės nuomonės apklausa, kuri padeda išsiaiškinti Kelių direkcijos žinomumo lygį, direkcijos atsakomybės sričių ir veiklų vertinimą, kanalus, kuriais labiausiai tikimasi ar norima gauti informacijos, ir pan. Gauti tyrimo rezultatai taikomi veiklos tobulinimui bei komunikacijos veiksmų planavimui.

Siekdama toliau geriau tenkinti visuomenės lūkesčius ir gerinti paslaugų kokybę, Kelių direkcija 2022 metais tęsė NPS (*Net Promoter Score*) tyrimą. Šio tyrimo metu matuojamas ir vertinamas kelių naudotojų ir e-vinječių bei leidimų naudotojų pasitenkinimo rodiklis. Tyrimo metu naudotas respondentų apklausos metodas. (*Aušra šiandien atsiųs atnaujintą, nors rezultatas ir taip yra rodiklių lentelėje*). Pasiekta 2022 m. I pusmečio rodiklio reikšmė pateikiama šios ataskaitos priede.

TVARUMAS. APLINKOSAUGOS, ŽALIOSIOS KRYPTIES INOVACIJŲ IR SKAITMENIZAVIMO VEIKLOS

Kelių direkcijos Tvarumo ataskaita apie Kelių direkcijos vykdomas tvarumo iniciatyvas aplinkosaugos, personalo, visuomenės, žmogaus teisių, korupcijos prevencijos srityse bei informacija apie darnumą pateikiama Tvarumo ataskaitose už kiekvienus ataskaitinius metus. Šioje ataskaitoje aprašoma keletas svarbiausių šių metų I pusmetyje įvykdytų veiksmų.

APLINKOSAUGA IR ŽALIOSIOS INOVACIJOS

Pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo atnaujinimas ir plėtra

2022 m. I pusmetį rekonstruota/įrengta 1,58 km pėsčiųjų dviračių takų:

- rajoninio kelio Nr. 2107 Kelmė–Mickiai ruože nuo 0,663 iki 0,906 km ir nuo 1,062 iki 1,066, kuriam Kelmės mieste suteiktas Vytauto Didžiojo gatvės pavadinimas;

- krašto kelio Nr. 197 Kryžkalis–Rietavas–Vėžaičiai ruože nuo 54,664 iki 55,041 km, kuriam Vatušių kaime suteiktas Klaipėdos gatvės pavadinimas;



- rajoninio kelio Nr. 1801 Kaišiadorys–Palomenė–Gegužinė, kuriam Gudienos kaime suteikti Palomenės ir Žaslių gatvių pavadinimai, ruože nuo 0,446 iki 1,394 km.

Dviračių, kaip saugios aplinkai transporto priemonės infrastruktūros plėtra – vienas iš Kelių direkcijos strateginių Žaliosios krypties projektų prioritetų. Lietuvoje yra nepakankamai išvystytas, neremontuotas, nevientisas ir nejunglus pėsčiųjų ir dviračių takų tinklas. Nesant tinkamam pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo kaip draugiškos gamtai, prie ŠESD emisijos mažėjimo prisidedančios infrastruktūros, toliau didėja aplinkos tarša. Lietuvoje yra poreikis 1800 km naujų pėsčiųjų ir dviračių takų. Esamų pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo bendras ilgis yra 1500 km.

Valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimas – technologijų inovacija, taupanti elektros energiją ir mažinanti anglies dvideginio emisiją

2022 m. bus toliau įgyvendinamas paskutinis (trečiasis) valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo etapas, kurio metu bus įdiegtos apšvietimo valdymo ir kontrolės sistemos ir sumontuoti bei integruoti į sistemą daugiau kaip 9 tūkst. šviestuvų valdiklių.

Atliktas modernizavimas padidins eismo saugą efektyviau apšviečiant kelius, sukurs ekonominę naudą (apie 378 tūkst. eurų dėl elektros energijos sutaupymo) ir tiesiogiai prisidės prie ŠESD (anglies dvideginio) emisijos mažinimo. Galimybė naujuosius šviestuvus valdyti realiu leis gerokai greičiau pastebėti ir pašalinti galimus gedimus.

Kelių direkcijai įgyvendinus kelių apšvietimo modernizavimo projektą, Lietuva prisideda prie 2018/2002/ES Energijos efektyvumo direktyvos gairių įgyvendinimo bei Lietuvai iškeltų tikslų ir kiekvienais metais leis sutaupyti apie 1 proc. (2,7 GWh) Lietuvoje sunaudojamos elektros energijos kiekio. Šis elektros energijos sutaupymas kiekvienais metais sumažins anglies dvideginio emisiją iki 977 tonų.

Iki pradėto valstybinės reikšmės kelių apšvietimo modernizavimo 2020 m. Lietuvos valstybinės reikšmės keliuose buvo per 10 800 šviestuvų, iš jų tik 11,5 proc. LED tipo šviestuvai.

Triukšmo valdymas mažinant neigiamą poveikį aplinkai

Kelių direkcija įgyvendina tęstinį, 2006 metais pradėtą ir tęsiamą iki šiol, visuomenės sveikatai ir aplinkai svarbų projektą, kurio tikslas – mažinti kelių eismo sukeltą viršnorminį aplinkos triukšmo lygį valstybinės reikšmės kelių gretimybėse, prisidedant prie visuomenės sveikatos gerinimo ir neigiamo triukšmo poveikio aplinkai mažinimo. Per 2022 I pusmetį įrengta 2,474 km triukšmo užtvarų.



INTELEKTINIAI SPRENDIMAI IR SKAITMENIZAVIMAS

Intelektinių transporto sistemų plėtra Via Baltica ir IXB koridoriuje

Kelių direkcija 2022 m. toliau diegs programines (skaitmenizavimo) ir organizacines priemones, siekdama sukurti papildomą vertę visuomenei – pagerinti eismo sąlygas valstybinės reikšmės keliuose. Įdiegtų inovatyvių skaitmenizuotų eismo valdymo priemonių dėka geriau valdomi transporto srautai ir užtikrinamas darnesnis judumas. Informacija apie 2022 m. I pusmetyje įgyvendintas priemones šioje srityje pateikiama ataskaitos priede.

Eismo saugos didinimas diegiant daugiavalius greičio matuoklius

Siekiant efektyviai fiksuoti greičio keliuose pažeidimus ir prevenciškai skatinti vairuotojus laikytis nustatyto greičio keliuose, 2022 m. I pusmetyje Kelių direkcijai įgyvendinant eismo saugos didinimo priemones, keliuose įrengta dar 100 tokių įrenginių 50-yje vidutinio greičio kontrolės ruožų.

Elektroninių paslaugų portalo sukūrimas, įdiegimas ir vystymas

Kelių direkcija, siekdama gerinti klientų aptarnavimo kokybę, didinti veiklos skaidrumą ir skaitmenizuoti paslaugų teikimo procesą, dar 2019 m. pradėjo parengiamuosius elektroninio paslaugų portalo (toliau – E.portalo) klientams ir visoms suinteresuotoms šalims sukūrimo ir įdiegimo darbus. Šio inovatyvaus projekto tikslas – sukurti E. portalą, kuris leistų taupyti gamtos išteklius ir sudaryti galimybę įsigyti Kelių direkcijos paslaugas unifikuotai ir taupant laiką – nuotoliniu būdu. 2019 ir 2020 m. pradėti parengiamieji darbai buvo tęsiami 2021 m., atlikta rinkos analizė ir paskelbtas E.portalo sukūrimo viešasis pirkimas. Planuojami du šio projekto etapai: 1) E. paslaugų portalo Kelių direkcijos klientams - Lietuvos gyventojams sukūrimas ir trijų bazinių paslaugų įdiegimas 2021–2022 m.; 2) E. paslaugų portalo vystymas ir plėtra 2022–2024 m.

Pirmajame projekto įgyvendinimo etape bus sukurtos ir įdiegtos trys labiausiai Kelių direkcijos klientų naudojamos administracinės e. paslaugos – leidimų riboti eismą išdavimas, leidimų sunkiasvorėms transporto priemonėms išdavimas ir leidimų dėl nuvažų įrengimo išdavimas. Vystant projektą e. paslaugų portalas taip pat bus integruotas su išoriniais Registrų centro, VMI ir kitų valstybės įstaigų sistemomis. Ši integracija ateityje leis sukurti daugiau galimybių klientams ir visoms suinteresuotoms šalims. 2022 m. įvykdžius šio portalo paslaugų įdiegimo viešąjį pirkimą, 2022 m. birželio 22 d. pradėtas paslaugų diegimo procesas.

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Informacija apie įgyvendintus veiksmus ir pasiektus rodiklius per pirmąjį 2022 m. pusmetį žmogiškųjų išteklių srityje pateikiama ataskaitos priede.



RIZIKOS VALDYMAS

Rizikos valdymas yra neatsiejama Strategijos įgyvendinimo dalis. Pagrindinis rizikos valdymo tikslas – įgyvendinti Kelių direkcijos tikslus, palaikant būtiną veiklos procesų kontrolės lygį, sumažinant rizikas sukeliančių įvykių atsiradimo tikimybes ir galimus neigiamus padarinius, užtikrinant, kad rizikos būtų laiku identifikuotos ir neviršytų priimtino rizikos lygio.

Kelių direkcija siekia įdiegti rizikos valdymo sistemą, kuri apibrėžtų rizikų valdymo tikslus ir principus, rizikų valdymo modelį, rizikų vertinimo ir valdymo metodiką, rizikų valdymo procesus.

Rizikos valdymo sistema, ją visiškai įdiegus, bus įgyvendinama vykdant rizikų apetito ir tolerancijos nustatymą, rizikos identifikavimą ir analizę, rizikos vertinimą, rizikos valdymo planų sudarymą, jų įgyvendinimą bei stebėseną.

Informacija apie reikšmingiausias rizikas, kurias Kelių direkcija identifikuoja savo veikloje įgyvendinama kelių rekonstrukcijos, kapitalinių remontų bei kelių plėtros veiklą ir diegia priemones šiai rizikai valdyti bei mažinti, pateikiama Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2022 – 2025 m. plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>.

2022 m. I pusmetyje sukurtas rizikos valdymo metodikos projektas, parengtas bendrinis Kelių direkcijos vidaus kontrolės aplinkos žemėlapis (22 objektai), rengiama medžiaga rizikų valdymo sistemos pristatymui ir mokymams.

VEIKLOS VALDYMO ARCHITEKTŪRA

Siekiant didinti veiklos efektyvumą įmonėje, dar 2021 m. kovo 1 dieną buvo patvirtinta veiklos architektūros valdymo sistema. Tai – hierarchinė procesų, rodiklių ir išteklių (toliau – veiklos architektūros elementų) sistema, identifikuojanti ir kurianti sąsajas tarp sistemos elementų. Išsami informacija apie šią sistemą pateikiama Kelių direkcijos Strateginiame veiklos 2022 – 2025 m. plane <https://lakd.lt/wp-content/uploads/2022/02/Susisiekimo-ministro-2022-01-031-isakymu-Nr.3.24-1-patvirtintas-VI-LAKDSVP2022-2025m.-atnaujintas-1.pdf>. 2022 m. birželio 30 d. Kelių direkcijos darbuotojams sukurtas šios sistemos informacinis puslapis.

INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO GAIRIŲ NUOSTATŲ LAIKYMAŠI

Kelių direkcija siekia užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairėse. Viešai skelbiama visuomenei informacija yra nuolat atnaujinama, papildomai ir viešai skelbiama įmonės tinklalapyje.

Kelių direkcija finansines ataskaitas sudaro vadovaujantis Buhalterinės apskaitos, įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais ir Verslo apskaitos standartais. Kelių direkcijai šiuo metu nėra privaloma tvarkyti finansų apskaitą pagal tarptautinius apskaitos standartus ir rengti finansines ataskaitas vadovaujantis tarptautiniais finansinės atskaitomybės standartais (TFAS). Kelių direkcija, siekdama tinkamai įvykdyti Skaidrumo gairių nuostatas, vykdo pasirengimą perėjimui prie TFAS, kuris numatomas nuo 2023 m.

Kelių direkcija, be metinių finansinių ataskaitų rinkinio rengia 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius. Taip pat Kelių direkcija rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.



KORUPCIJOS PREVENCIJA. ANTIKORUPCINĖ VEIKLA

Organizuodama korupcijos prevencijos veiklą, Kelių direkcija vadovaudamasi nacionaliniais teisės aktais ir 2020 m. rugsėjo 30 d. Susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-575 „Dėl Lietuvos respublikos susisiekimo ministerijos ir jos reguliavimo srities įmonių, įstaigų ir bendrovių svarbiausių atsparumo korupcijai dokumentų patvirtinimo“ patvirtintais teisės aktais – Susisiekimo ministerijos ir jos reguliavimo srities įmonių, įstaigų ir bendrovių atsparumo korupcijai politika, darbuotojų elgesio kodeksu, veiklos partnerių elgesio kodeksu, įgyvendina Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programą ir Valstybės įmonės Lietuvos automobilių kelių direkcijos kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių 2021-2022 m. planą.

Kelių direkcijos darbuotojai vadovaujasi aukščiausiu etikos, sąžiningumo ir veiklos skaidrumo principais. Įmonėje netoleruojama korupcija jokiais jos formomis. Siekiant tinkamai valdyti korupcijos rizikas ir vykdyti prevenciją, įmonėje taikomo šie korupcijos prevencijos priemonės:

- Teisės aktų tinkamas įgyvendinimas ir aiškus vidinių procesų reglamentavimas įmonėje, etikos normų laikymasis; sprendimų priėmimas pirmenybę teikiant viešiesiems interesams;
- Skaidri, pagrįsta teisės aktų reikalavimais, Įmonės apskaita ir finansų kontrolė;
- Prekybos poveikiu, kyšininkavimo ir neteisėtų dovanų netoleravimas;
- Tinkamas privačių interesų deklaravimas, interesų derinimas, nusišalinimas ir konfliktų valdymas, dovanų skaidrumo etika;
- Skaidrus, užtikrinantis sąžiningą konkurenciją, standartizuotas pirkimų procesas;
- Objektyvi ir nešališka, vadovaujantis teisės aktais standartizuota darbuotojų atrankos ir vertinimo procedūra;
- Viešinama informacija apie Kelių direkcijos priimtus sprendimus ir informaciją susijusią su korupcijos prevencija;

Kelių direkcijos darbuotojai vadovaujasi Etikos kodeksu, kuriame pateiktų taisyklių laikymasis yra viena esminių bendradarbiavimo ir darbo santykių sąlygų. Įmonė siekia, kad etiško elgesio nuostatas įgyvendintų ir tiekėjai bei partneriai.