Akcinės bendrovės

Via Lietuva

2026-2029 m. strateginis veiklos planas

Turinys

Via Lietuva

SANTRUMPOS IR SĄVOKOS 3

SANTRAUKA 4

Bendrovės misija, vizija, tikslas, vertybės 6

Strateginės kryptys ir tikslai 8

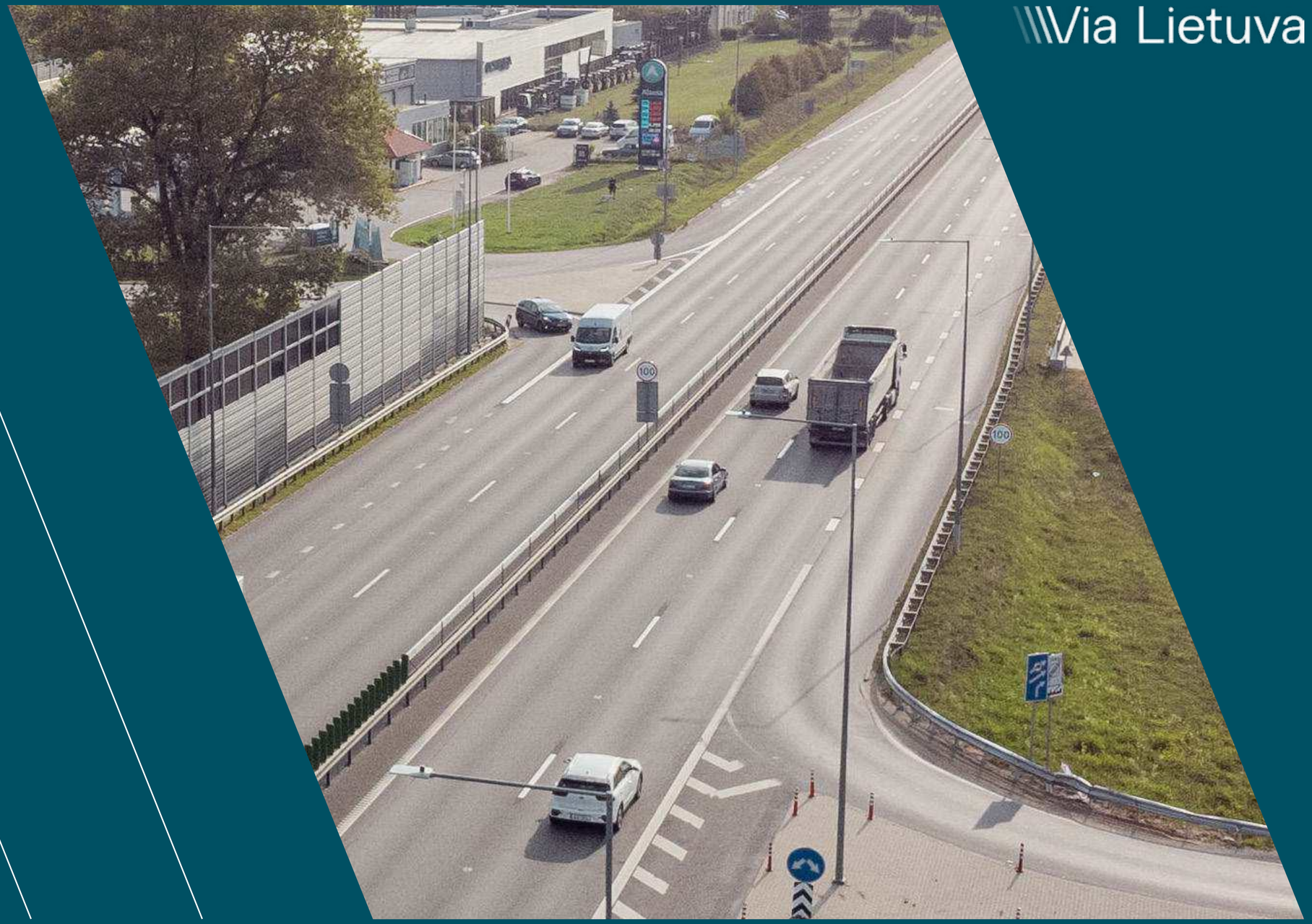
- Strateginė kryptis „Saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tvarus judumas“ 11
- Strateginė kryptis „Efektyvi organizacija“ 14
- Strateginė kryptis „Tvarus kelių infrastruktūros finansavimas“ 16

Santrumpos ir sąvokos

Via Lietuva

AB „Via Lietuva"	Akcinė bendrovė „Via Lietuva", „Via Lietuva", Bendrovė
EITP	Europos infrastruktūros tinklų priemonė
EK	Europos Komisija
E-tolling	Elektroninė kelių rinkliavos sistema
ES	Europos Sąjunga
FAG	Finansų ir administravimo grupė
IG	Infrastruktūros grupė
KPPP	Kelių priežiūros ir plėtros programa
LR	Lietuvos Respublika
LRV	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
Lūkesčių raštas	Raštas, kuriame pateikiami LR Susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „Via Lietuva" veiklos krypčių, keliamų tikslų ir veiklos principų.
Nuosaikaus tobulėjimo tikslas	Strateginis tikslas, kuriuo nėra planuojamas reikšmingas (transformacinis) pokytis SVP įgyvendinimo laikotarpiu. Tokių tikslų kėlimas yra orientuotas į stabilumo užtikrinimą, laipsniškų patobulinimų siekimą ir esamų gerų rezultatų išlaikymą
OVS	Organizacijos vystymo skyrius
PESTAT	Išorinių (makroekonominių) veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimo metodas, apjungiantis politinių, ekonominių, socialinių, technologinių, aplinkosaugos ir teisinių veiksnių įtakos įmonės veiklai įvertinimą
PV	Projektų grupė
Proveržio tikslas	Strateginis tikslas, kuriuo planuojamas reikšmingas (transformacinis) pokytis SVP įgyvendinimo laikotarpiu, reikalaujantis kokybiškai ir/ar kiekybiškai naujų rezultatų, o ne tik laipsniškų patobulinimų
SVG	Strategijos ir vystymo grupė
Strateginis planas	Strateginis veiklos planas 2026–2029 m.
SSGG analizė	Bendrovės stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių suvestinė, atspindinti visų kitų aplinkos analizės įrankių esmines išvadas, turinčias didžiausią poveikį Bendrovei planuojamu strategijos laikotarpiu
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TEN-T	Transeuropinis transporto tinklas
TS	Teisės skyrius
Tvarumas	Ilgalaikis procesas, siekiant pasiekti ilgalaikį gerovės ir vystymosi lygį, kuris atitiktų dabarties kartos poreikių tenkinimą, nekenkiant ateities kartoms. Tvarumas apima aplinkosaugą, socialinės lygybės užtikrinimą ir valdymo aspektus.
VPSP	Viešojo ir privataus sektoriaus partnerystė (ang., PPP, Public-Private Partnership)
VRK	Valstybinės reikšmės keliai

Via Lietuva



Santrauka

SANTRAUKA

Akcinė bendrovė „Via Lietuva“ yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo. 2023 m. sausio 2 d. Bendrovė iš valstybės įmonės buvo pertvarkyta į akcinę bendrovę. Po pertvarkymo visas Bendrovės akcijas ir toliau valdo Lietuvos Respublikos valstybė, atstovaujama Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos (toliau – Akcininkas).

Bendrovė patikėjimo teise valdo visą šalies valstybinės reikšmės kelių ir jų infrastruktūros tinklą Lietuvoje – 21 183 km valstybinės reikšmės kelių ir 1529 vnt. tiltų ir viadukų. Ji planuoja, inicijuoja ir koordinuoja šių statinių priežiūros ir plėtros darbus, atlieka Lietuvos Respublikos kelių įstatyme, Lietuvos Respublikos saugaus eismo automobilių keliais įstatyme ir kituose teisės aktuose nustatytas funkcijas, vykdo priežiūros veiklą transporto infrastruktūros ir kitose srityse.

Pagrindiniai „Via Lietuva“ veiklos tikslai, nustatyti Bendrovės įstatuose:

- Skaidriai ir efektyviai vykdyti veiklą, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą;
- Saugoti ir stiprinti valstybei reikšmingą turtą, skatinti ilgalaikį bendrovės vertės augimą ir didinti konkurencingumą;
- Racionaliai naudoti išteklius, siekti tvaraus finansinių rodiklių augimo ir generuoti vertę akcininkui.

Pagrindinės veiklos sritys apima:

- Valstybinės reikšmės kelių priežiūrą, plėtrą ir modernizavimą;
- Įstatymuose numatytų funkcijų vykdymą, siekiant užtikrinti saugų ir efektyvų eismą;
- Paslaugų vystymą transporto infrastruktūros srityje, stiprinant Lietuvos kelių konkurencingumą.

Ilgalaikės „Via Lietuva“ veiklos kryptys atitinka Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas, Nacionalinio pažangos plano 2021–2030 m. ir Susisiekimo plėtros 2021–2030 m. programos uždavinius bei yra nustatytos Susisiekimo ministro patvirtintose Kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginėse gairėse. Bendrovės veiklos kryptys yra orientuotos į valstybinės reikšmės kelių atkūrimą, priežiūrą ir plėtrą, užtikrinant sklandų krovinių ir keleivių judumą, skatinant transporto sistemos darnumą, didinant eismo saugą ir kelių saugumą.

2026-2029 m. strateginio plano įgyvendinimo laikotarpiu „Via Lietuva“ daugiausia dėmesio skirs šiems strateginės reikšmės projektams ir veiklos sritims: magistralinio kelio A14 Vilnius–Utena ir krašto kelio Nr. 130 Kaunas–Prienai–Alytus rekonstrukcijai, „Via Baltica“ projekto tolesniam vystymui, valstybinės reikšmės kelių karinio mobilumo ir dvigubos paskirties tikslų įgyvendinimui, kitų krašto ir rajoninių kelių rekonstrukcijoms, valstybinės reikšmės kelių žvyrkelių asfaltavimui, tiltų ir viadukų remontui, kelių priežiūros kokybės gerinimui. Šio strateginio plano įgyvendinimo laikotarpiu taip pat bus įdiegta elektroninė kelių rinkliavos sistema, pagrįsta principais „naudotojas moka“ ir „teršėjas moka“.

Via Lietuva

BENDROVĖS MISIJA, VIZIJA, TIKSLAS, VERTYBĖS

Bendrovės misija, vizija, tikslas, vertybės

Lietuvos valstybinės reikšmės keliai – tai daugiau nei tiesiog infrastruktūra. Jie jungia žmones, miestus ir visą šalį su Europa, kuria pagrindą šalies ekonomikai ir skatina tarptautinį bendradarbiavimą. Šie keliai yra ne tik svarbūs šalies vidaus judumui, bet ir atveria duris Lietuvos eksportui bei stiprina ryšius su pasauliu.

„Via Lietuva“ misija

Užtikrinti, kad keliauti Lietuvos keliais būtų saugu, greita ir patogu, kelių infrastruktūra būtų nuolat tobulinama, draugiška aplinkai, jungtų bendruomenes bei skatintų ekonomikos augimą.

„Via Lietuva“ vizija

Bendrovė siekia būti teigiamų pokyčių Lietuvos keliuose varomąja jėga, tapti patikimu partneriu kitiems infrastruktūros vystytojams ir kartu kurti saugų, tvarų ir technologiškai pažangų šalies kelių tinklą.

„Via Lietuva“ tikslas

Skaidriai ir efektyviai vykdyti Bendrovės veiklą ir siekti su Bendrovės veikla susijusių tikslų, užtikrinant viešojo intereso tenkinimą, nacionalinio saugumo tikslų įgyvendinimą, nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbaus turto apsaugą, Bendrovės ilgalaikės vertės augimą, efektyvumą ir konkurencingumo didinimą, finansinių ir kapitalo grąžos rodiklių pasiekimą, racionalų ir efektyvų lėšų, turto ir kitų išteklių pritraukimą ir panaudojimą, naudą akcininkui ir akcininko turtiniams interesams.

„Via Lietuva“ specialusis valstybės įpareigojimas – valdyti valstybinės reikšmės kelius bei užtikrinti saugaus eismo sąlygas, įgyvendinti kontrmobilumo priemones. Ši atsakomybė apima kelių infrastruktūros plėtrą, priežiūrą ir gerinimą, siekiant sukurti ilgalaikę vertę Lietuvai bei didinti atgrasomąjį ir gynybinį valstybės potencialą.

Mūsų vertybės:

Atsakomybė

Esame atsakingi už savo veiksmus ir siekiame ilgalaikės naudos visuomenei.

Bendradarbiavimas

Dirbame drauge su partneriais, kad pasiektume bendrų tikslų.

Kokybė

Siekiame aukščiausių standartų kiekviename žingsnyje.

Via Lietuva

STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

Strateginės kryptys ir tikslai

Siekiant veiksmingai įgyvendinti misiją, pasiekti viziją ir atitikti valstybės keliamus tikslus, 2026–2029 m. laikotarpiu „Via Lietuva“ pagrindinį dėmesį skirs trims strateginėms kryptims.

Saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tvarus judumas –

kuriant patikimą kelių tinklą, atitinkantį saugumo ir patogumo standartus.

Efektyvi organizacija –

užtikrinant atsakomybę ir efektyvų valdymą, optimizuojant veiklos procesus ir diegiant skaitmeninius sprendimus.

Tvarus kelių infrastruktūros finansavimas –

siekiant ilgalaikio finansinio tvarumo ir išlaidų optimizavimo.

Šios kryptys padėjo suformuoti keturis pagrindinius strateginius tikslus, kurie yra esminiai sėkmingai veiklos plėtrai ir misijos įgyvendinimui. Bendrovė suformavo vieną strateginio proveržio tikslą - didinti valstybinės reikšmės kelių kokybę ir saugumą intensyviausiuose ruožuose. Likę trys tikslai yra nuoseklaus tobulėjimo.

Į strateginių tikslų žemėlapį integruotos tvarumo kryptys ir veiklos sritys, įvertintos kaip svarbios Bendrovei dvejopo reikšmingumo vertinimo metu (1 pav.)

1 pav. Bendrovės tvarumo krypčių sąsaja su Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslais

Strateginių krypčių tikslai ir jų matavimo rodikliai laikotarpiu nuo 2026 iki 2029 metų pateikiami 1, 2, 3 lentelėse. Siekiant įgyvendinti proveržio tikslą, nurodyti planuojami uždaviniai ir veiksmai, nuoseklaus tobulėjimo tikslams pasiekti planuojami tik uždaviniai. Kiekvienam tikslui yra priskirta svarba. Kiekvienam uždaviniui yra priskirtas svoris, kuris atspindi jų svarbą tikslo pasiekimui, įvertinant įgyvendinimo kompleksiškumą, resursų poreikį, galimas rizikas. Lentelėse taip pat pateikiama informacija, kurie konkretūs rodikliai yra susiję su LR Vyriausybės lūkesčiais bei tvarumu.

Bendrovėje strateginių tikslų įgyvendinimo planavimui taikomas X-matricos metodas. Bendrovės generalinis direktorius užtikrina, kad būtų įgyvendinti strateginiams tikslams pasiekti nustatyti rodikliai, svarbiausi tikslai ir rodikliai yra įtraukiami į generalinio direktoriaus metinius tikslus ir toliau kaskaduojami iki grupių vadovų, skyrių vadovų ir darbuotojų. Tokiu būdu kiekvienas darbuotojas per savo metinius tikslus prisideda prie strateginių tikslų įgyvendinimo.

Strateginė kryptis „Saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tvarus judumas“

Kelių infrastruktūra yra pagrindinė Lietuvos susisiekimo sistemos ašis, turinti tiesioginę įtaką šalies ekonomikai, regionų konkurencingumui ir gyventojų gyvenimo kokybei. Siekiant įgyvendinti LR Vyriausybės programos nuostatas, infrastruktūros gerinimas išskiriamas kaip svarbiausias Bendrovės tikslas dėl šių priežasčių:

- Valstybės, akcininko ir kitų suinteresuotų šalių lūkesčiai pirmiausia orientuoti į fizinės kelių būklės gerinimą;
- Kelių infrastruktūros kokybė lemia judumo patogumą, saugumą ir ekonominį efektyvumą. Ji yra būtina sąlyga regionų junglumui ir investicijų pritraukimui, valstybės saugumui, įskaitant karinio mobilumo užtikrinimą, taip pat transporto sistemos integralumui, suderinant kelių tinklą su kitomis transporto rūšimis;
- Kritinė įtaka visuomenei ir ekonomikai - geresnė kelių būklė mažina avaringumą, trumpina kelionės laiką, didina logistikos efektyvumą ir mažina transporto sąnaudas. Tai tiesiogiai veikia gyventojų pasitenkinimą ir verslo konkurencingumą.
- Infrastruktūros gerinimas yra pagrindas kitų keliamų tikslų įgyvendinimui.

Per pastaruosius metus dėl nuosekliai nepakankamo finansavimo valstybinės reikšmės kelių būklė pastebimai blogėjo. 2024 m. duomenimis, 37 % kelių su asfalto danga neatitinka leistinų dangos būklės indekso (DBI) ribų, o tęsiant finansavimą dabartiniu lygiu, iki 2035 m. šis rodiklis išaugtų iki 62,7 %. Tai reiškia spartų infrastruktūros degradavimą, didėjančią avaringumo riziką ir mažėjantį transporto tinklo efektyvumą.

Įsteigus Valstybinį kelių fondą, tikimasi, kad finansavimas kelių priežiūrai ir plėtrai didės, tačiau pagrindinis iššūkis artimiausiu laikotarpiu yra stabilizuoti kelių būklės blogėjimą ir pradėti nuoseklų kokybės gerinimą. Remiantis eismo srautų analize, automagistralės ir magistraliniai keliai sudaro tik 14,3 % viso valstybinės reikšmės kelių tinklo ilgio, tačiau jais vyksta apie 62,7 % viso transporto srauto ir net 77,9 % krovininio transporto srauto. Tai rodo, kad šių kelių būklė yra kritiškai svarbi tiek šalies ekonomikai, tiek tarptautiniam mobilumui. Akcininko lūkesčiuose taip pat akcentuojama būtinybė skirti didelį dėmesį valstybinės reikšmės magistralinių kelių, ypač automagistralių ir greitkelių, priežiūrai ir savalaikiam remontui.

Todėl proveržio tikslu pasirinkta kryptis – didinti valstybinės reikšmės kelių kokybę ir saugumą intensyviausiuose ruožuose. Planuojama, kad šio tikslo stebėsenos rodiklis (automagistralių ir magistralių dalis, atitinkanti suminio kelio dangos būklės indekso (DBI) siektiną reikšmę) per 2026 – 2029 m kis nežymiai, nuo 74,8 % iki 76,0 %. Tai sąlygoja situacija, kuomet blogėjančių kelių kiekis auga greičiau, negu sutvarkytų kelių kiekis (DBI mažėja, nepaisant to, kiek km kelių yra sutvarkoma). Todėl pagrindinis iššūkis šiuo metu yra stabdyti kelių blogėjimą, ypatingai automagistralių ir magistralių, ir tik po kelerių metų bus pasiekta situacija, kada sutvarkytų kelių kiekis viršys blogėjančių

kelių kiekį, tuo metu turėtų įvykti lūžis ir kelių kokybė rodiklis (DBI) pradės gerėti. Ateinančiais metais planuojama, lyginant su praėjusiais metais, 2–3 kartus padidinti sutvarkytų automagistralių ir magistralių ruožų ilgį. Tai bus visai komandai reikšmingas iššūkis, reikalaujantis efektyvaus projektų valdymo, papildomų finansavimo šaltinių pritraukimo ir inovatyvių sprendimų taikymo.

Proveržio tikslas apima ir kitus svarbius saugumo aspektus, tokius kaip:

- Blogos būklės tiltų ir viadukų remontas, užtikrinant jų pritaikymą kariniam mobilumui;
- Nesaugių pėsčiųjų perėjų pertvarkymas pagal eismo saugos kriterijus;
- Juodųjų dėmių skaičiaus mažinimas, diegiant inžinerines saugumo priemones;
- Dviračių ir pėsčiųjų takų tinklo plėtra, siekiant skatinti darnų judumą ir saugų susisiekimą;
- Pasiruošimas mažinti ŠESD emisijas tiekimo grandinėje, diegiant ŠESD III lygio apskaičiavimo metodiką.

Bendrovė taip pat planuoja sukurti Gyvavimo ciklo vertinimo (LCA) skaičiuoklę ir pradėti ją naudoti kelių infrastruktūros projektams. LCA skaičiuoklė suteiks galimybę objektyviai palyginti projektų alternatyvas pagal CO_2 emisijas, energijos sąnaudas, medžiagų tvarumą. Tai bus reikšmingas proveržis tvarumo srityje, nes jis leis sistemingai vertinti poveikį aplinkai nuo projektavimo iki eksploatacijos ir utilizavimo etapų, taip užtikrinant atitiktį ES Žaliojo kurso, Taksonomijos ir Įmonių tvarumo atskaitomybės direktyvos (CSRD) reikalavimams. Šis įrankis suteiks galimybę integruoti tvarumo kriterijus į sprendimų priėmimą, pirkimus ir projektų planavimą, mažinti ilgalaikes sąnaudas bei rizikas, susijusias su klimato politikos pokyčiais. Be to, LCA skaičiuoklė sustiprins Bendrovės konkurencinį pranašumą Baltijos regione, padės pritraukti ES finansavimą ir VPSP investicijas, o kartu taps duomenų valdymo ir skaitmenizacijos platformos dalimi, sudarydama sąlygas inovatyviems sprendimams ir skaidrumo didinimui. Tai ne tik technologinis, bet ir reputacinis žingsnis, kuris pozicionuos AB „Via Lietuva“ kaip lyderę tvarios kelių infrastruktūros srityje.

Visų šių suplanuotų veiksmų įgyvendinimas leis ne tik stabilizuoti kelių būklę, bet ir sukurti modernią, saugią, tvarią transporto infrastruktūrą, atitinkančią valstybės ir visuomenės lūkesčius. Žemiau 1 lentelėje pateikiami strateginės krypties „Saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tvarus judumas“ tikslas ir jo įgyvendinimui skirti uždaviniai bei veiksmai. Tikslų ir uždavinių rodikliai buvo formuojami įvertinus skiriamą finansavimą.

1 lentelė. Strateginės krypties – **Saugi ir patogi kelių infrastruktūra, tvarus judumas** – tikslai, uždaviniai ir rodikliai
Strateginis tikslas. Didinti valstybinės reikšmės kelių kokybę ir saugumą intensyviausiuose ruožuose. **Tikslo svoris** – 40 %.

X. Strateginis tikslas X.X. Uždavinys X.X.X. Veiksmas	Matavimo rodiklis	Užda-vinio svoriai	Vertė praėjusiais metais, 2025 (laukiamas)	Siektina matavimo rodiklio vertė								Atsakingas	Sąsajos		
				2026					2027	2028	2029		LRV	TV	LūR
				I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	už metus							
1. DIDINTI VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ KOKYBĘ IR SAUGUMĄ INTENSYVIAUSIUOSE RUOŽUOSE	**1.1. Automagistralių ir magistralių dalis, atitinkanti suminio kelio dangos būklės indekso (DBI) siektiną reikšmę, %**		74,60	-	-	-	-	74,80	75,10	75,40	76,00	Infrastruktūros gr.	X		X
1. 1. Stabdyti automagistralių ir magistralių dangos būklės blogėjimą	**1.1. Automagistralių ir magistralių dalies, kuri neatitinka KVER, ilgis, km**	**40**	601	-	-	-	-	595	588	581	567	Infrastruktūros gr.	X		X
1.1.1. Sutvarkyti automagistralinius ir magistralinius kelius	1.1.1. Sutvarkytų automagistralinių ir magistralinių kelių ilgis, km		41	0	0	10	85	95	70	104	85	Projektų gr.	X		X
1.2. Didinti saugumą valstybinės reikšmės keliuose	**1.2. Juodųjų dėmių skaičius valstybinės reikšmės keliuose, nustatytas 2025 m. duomenimis, vnt.**	**40**	30	-	-	-	-	27	24	15	10	Infrastruktūros gr.	X	X	X
1.2.1. Rekonstruoti, suremontuoti ir pritaikyti kariniam mobilumui kelio statinius (tiltus, viadukus)	1.2.1. Rekonstruotų, suremontuotų ir pritaikytų kariniam mobilumui kelio statinių (tiltų, viadukų) skaičius		29	0	2	3	20	25	30	55	10	Projektų gr.	X		X
1.2.2. Sutvarkyti nesaugias pėsčiųjų perėjas	1.2.2. Sutvarkytų nesaugių pėsčiųjų perėjų ir nežymėtų perėjų skaičius, vnt.		113	0	0	50	52	102	150	200	200	Projektų gr.	X	X	X
1.2.3. Asfaltuoti kelius su žvyro danga	1.2.3. Išasfaltuotų žvyrkelių ilgis, km		7,5	0	0	14	71	85	40	40	40	Projektų gr.	X		X
1.2.4. Tvarkyti valstybinės reikšmės kelius su asfalto danga	1.2.4. Valstybinės reikšmės kelių su asfalto danga dalis, atitinkanti suminio kelio dangos būklės indekso (DBI) siektiną reikšmę, %		58,37	-	-	-	-	57,77	57,47	57,07	56,67	Infrastruktūros gr.	X		X
1.2.5. Vystyti pėsčiųjų ir dviračių takų tinklą	1.2.5. Įrengti ar rekonstruoti pėsčiųjų ir dviračių takai, km		27	0	2	53	10	65	40	45	30	Projektų gr.	X	X	X
1.3. Integruoti aplinkosauginius sprendimus kelių infrastruktūroje, siekiant išsaugoti biojvairovę ir kontroliuoti taršą	**1.3. Įrengtų aplinkosauginių sprendimų ilgis, km**	**5**	45,42	0	0	37,45	53,14	90,59	21	21	21	Projektų gr.	X	X	
1.3.1. Įrengti triukšmo valdymo priemones	1.3.1. Įrengtų triukšmo valdymo priemonių ilgis, km		5,45	0	0	0,45	1,14	1,59	1	1	1	Projektų gr.	X	X	
1.3.2. Įrengti laukinių gyvūnų apsaugos sistemas	1.3.2. Įrengtų laukinių gyvūnų apsaugos sistemų ilgis, km		39,97	0	0	37	52	89	20	20	20	Projektų gr.	X	X	
1.4. Sukurti ir įdiegti kelių infrastruktūros projektams pritaikytą gyvavimo ciklo vertinimo (LCA) skaičiuoklę	**1.4. Nustatytais terminais įgyvendinti projekto etapai**	**15**	-	-	-	-	-	1 etapas, 2026-12-31	2 etapas, 2027-12-31		-	Strategijos ir vystymo gr.		X	
1.4.1. Parengti galimybių studiją dėl LCA skaičiuoklės	1.4.1. Iki 2026-12-31 parengtas galimybių studijos dėl LCA skaičiuoklės dokumentas		-	-	-	-	-	1.4.1. veiksmas įgyvendintas	-	-	-	Strategijos ir vystymo gr.		X	
1.4.2. Atlikti pilotinį gyvavimo ciklo skaičiavimą bent viename kelių infrastruktūros projekte	1.4.2. Iki 2027-12-31 atliktas pilotinis gyvavimo ciklo skaičiavimas projekte		-	-	-	-	-	-	1.4.2. veiksmas įgyvendintas	-	-	Strategijos ir vystymo gr.		X	

LRV – rodiklis, kylantis iš LVR programos. TV – rodiklis, susijęs su tvarumu. LūR – rodiklis, susijęs su Lūkesčių rašto projektu. 2025 m. rodiklių vertė yra preliminari, laukiama.

Strateginė kryptis „Efektyvi organizacija“

Efektyvios organizacijos stiprinimas yra esminė sąlyga siekiant įgyvendinti Bendrovės strateginius tikslus, ypač proveržio tikslą, susijusį su saugios ir patogios kelių infrastruktūros kūrimu bei tvaraus judumo užtikrinimu. Įgyvendinant didelio masto projektų portfelį, organizacija turi veikti skaidriai, efektyviai ir užtikrinti aukštą projektų valdymo brandą. Tai ne tik Akcininko lūkestis, bet ir suinteresuotųjų šalių poreikis, išryškėjęs 2025 m. vykdytų apklausų ir gyvų susitikimų metu.

Suinteresuotosios šalys akcentuoja sklandų bendradarbiavimą, greitą sprendimų priėmimą ir mažesnę biurokratiją. Rangovai ir savivaldybės tikisi, kad Bendrovė gebės operatyviai reaguoti į jų poreikius, o klientai – skaidrumo ir modernių paslaugų. Šie lūkesčiai tiesiogiai susiję su procesų optimizavimu, skaitmeninių sprendimų diegimu ir projektų valdymo kompetencijų stiprinimu. Akcininko lūkesčių laiške pabrėžiama efektyvumo didinimo, rizikų valdymo ir korupcijos prevencijos svarba, taip pat inovacijų ir skaitmeninimo diegimas. Todėl organizacijos tobulėjimas turi apimti ne tik technologinius sprendimus, bet ir kultūrinius pokyčius – skaidrumo užtikrinimą, antikorupcinio sąmoningumo stiprinimą ir darbuotojų įsitraukimo didinimą.

Projektų portfelio savalaikis įgyvendinimas tiesiogiai lemia kelių infrastruktūros būklės gerinimo tikslų pasiekimą. Tam būtina motyvuota ir kompetentinga komanda. Darbuotojų įsitraukimas ir profesinis augimas yra kritiniai veiksniai, nes be jų neįmanoma užtikrinti kokybiško projektų valdymo ir efektyvių procesų.

Strateginėje kryptyje „Efektyvi organizacija“ Bendrovė pasirinko nuosaikaus tobulėjimo kryptį, nes visose pagrindinėse veiklos srityse jau yra padarytas reikšmingas įdirbis, todėl šiuo laikotarpiu pagrindinis dėmesys turi būti skiriamas kelių infrastruktūros gerinimui, o organizacijos tobulinimas vykdomas nuosekliai, siekiant dar labiau padidinti efektyvumą ir skaidrumą. Tuo tikslu buvo suformuoti du nuosaikaus tobulėjimo tikslai, skirti didinti klientų pasitenkinimą ir darbuotojų įsitraukimą.

2 lentelė. Strateginės krypties – **Efektyvi organizacija** – tikslai, uždaviniai ir rodikliai
Strateginis tikslas. Didinti klientų pasitenkinimą. **Tikslo svoris** – 25 %.
Strateginis tikslas. Didinti darbuotojų įsitraukimą. **Tikslo svoris** – 10 %.

X. Strateginis tikslas X.X. Uždavinys	Matavimo rodiklis	Uždavinio svoriai	Vertė praėjusiais metais, 2025	Siektina matavimo rodiklio vertė								Atsakingas	Sąsajos		
				2026					2027	2028	2029		LRV	TV	LūR
				I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	už metus							
2. DIDINTI KLIENTŲ PASITENKINIMĄ	**2. Klientų pasitenkinimo indeksas, GCSI**		72	-	-	-	-	74	75	76	76	Paslaugų gr.		X	X
2.1. Įgyvendinti projektų portfelį pagal planą	2.1. Pagal planą įgyvendintų projektų dalis, %	**30**	78	80	80	80	80	80	80	80	80	Projektų gr.			X
2.2. Didinti Projektų valdymo brandą visoje organizacijoje	2.2. Projektinio valdymo brandos indeksas, balas	**20**	3,0 (infrastruktūros projektai)	-	-	-	-	3,0 (visi organizacijos projektai)	3,0 (visi organizacijos projektai)	3,1 (visi organizacijos projektai)	3,2 (visi organizacijos projektai)	Projektų gr.			X
2.3. Užtikrinti savalaikį išorinių klientų kreipinių sprendimą	2.3. Laiku išnagrinėtų išorinių kreipinių dalis nuo bendro išorinių kreipinių kiekio, %	**20**	94	-	-	-	-	≥ 95	≥ 95	≥ 95	≥ 95	Paslaugų gr.		X	
2.4. Tobulinti gerąją valdyseną	2.4. Gerosios valdysenos indeksas	**10**	B	-	-	-	-	A-	A	A	A	Strategijos ir vystymo gr.			X
2.5. Diegti skaitmeninius sprendimus	2.5. Įdiegtų DI sprendimų, automatizuotų, robotizuotų procesų skaičius, vnt.	**10**	10	3	2	2	3	10	10	10	10	Strategijos ir vystymo gr.			X
2.6. Mažinti biurokratinę naštą	2.6. Atnaujintų ir pateiktų tvirtinimui Via Lietuva techninių dokumentų kiekis, vnt.	**10**	6	-	-	-	-	≥ 6	≥ 6	≥ 6	≥ 6	Infrastruktūros gr.			
3. DIDINTI DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMĄ	**3. Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, proc.**		77	-	-	-	-	≥ 75	≥ 75	≥ 75	≥ 75	Organizacijos vystymo sk.		X	X
3.1. Pritraukti ir išlaikyti aukštos kompetencijos darbuotojus	3.1. Savanoriška darbuotojų kaita, proc.	**70**	≤ 15	-	-	-	-	≤ 14	≤ 12	≤ 12	≤ 12	Organizacijos vystymo sk.			
3.2. Didinti darbuotojų antikorupcinį sąmoningumą	3.2. Atsparumo korupcijai lygis, balas	**30**	≥ 0,8 (labai aukštas)	-	-	-	-	≥ 0,8 (labai aukštas)	≥ 0,8 (labai aukštas)	≥ 0,8 (labai aukštas)	≥ 0,8 (labai aukštas)	Veiklos atsparumo sk.		X	X

LRV – rodiklis, kylantis iš LVR programos. TV – rodiklis, susijęs su tvarumu. LūR – rodiklis, susijęs su Lūkesčių rašto projektu. 2025 m. rodiklių vertė yra preliminari, laukiama.

Strateginė kryptis „Tvarus kelių infrastruktūros finansavimas“

Tvarus kelių infrastruktūros finansavimas yra būtina sąlyga užtikrinti ilgalaikį Bendrovės veiklos stabilumą ir galimybę įgyvendinti strateginius tikslus. Ši kryptis pasirinkta nuosaikaus tobulėjimo principu, nes finansavimo srityje jau yra padarytas reikšmingas įdirbis – sukurti pagrindai efektyviam lėšų valdymui, įgyvendintos skaidrumo ir kontrolės priemonės. Todėl proveržio šioje srityje neplanuojama, o pagrindinis dėmesys skiriamas sistemingam procesų tobulinimui ir naujų finansavimo šaltinių paieškai.

Svarbiausia naujovė – Valstybinio kelių fondo įsteigimas, kuris taps pagrindiniu mechanizmu užtikrinti kelių infrastruktūros priežiūros ir plėtros finansavimą. Tai reikšmingas pokytis, tačiau kartu ir iššūkis – surinkti numatytas lėšas į fondą, užtikrinti jų savalaikį administravimą ir efektyvų panaudojimą. Be to, artėja esminis finansavimo struktūros pokytis: baigiasi 2021–2027 m. Europos Sąjungos finansavimo laikotarpis. Tai reiškia, kad Bendrovė turės aktyviai siekti užsitikrinti finansavimą iš naujų ES fondų ir kitų šaltinių, konkuruodama dėl lėšų su kitomis strateginėmis sritimis.

Dar viena nauja veiklos sritis – mokamų paslaugų teikimas klientams, kuris leis generuoti pajamas iš naujų veiklų. Tai ne tik diversifikuos pajamų šaltinius, bet ir sukurs papildomą vertę akcininkui, užtikrinant ilgalaikį Bendrovės finansinį tvarumą. Ši kryptis apima infrastruktūros įveiklinimą, naujų pajamų rūšių paiešką ir partnerystes, kurios leis maksimaliai išnaudoti turimą kelių tinklą.

Vertės akcininkui kūrimas yra kertinis šios krypties elementas. Nuoseklus finansavimo modelio tobulinimas, papildomų pajamų šaltinių paieška ir efektyvus lėšų panaudojimas užtikrins, kad Bendrovė ne tik įgyvendins strateginius tikslus, bet ir išlaikys finansinį stabilumą, gebės mokėti dividendus ir kurti ilgalaikę naudą visuomenei.

3 lentelė. Strateginės krypties – **Tvarus kelių infrastruktūros finansavimas** – tikslai, uždaviniai ir rodikliai
Strateginis tikslas. Pakankamo kelių infrastruktūros finansavimo užtikrinimas. **Tikslo svoris** – 25 %.

X. Strateginis tikslas X.X. Uždavinys X.X.X. Veiksmas	Matavimo rodiklis	Uždavinio svoriai	Vertė praėjusiais metais, 2025 (laukiamas)	Siektina matavimo rodiklio vertė								Atsakingas	Sąsajos		
				2026					2027	2028	2029		LRV	TV	LūR
				I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.	už metus							
4. UŽTIKRINTI PAKANKAMĄ KELIŲ INFRASTRUKTŪROS FINANSAVIMĄ	**4. Skiriamų valstybinės reikšmės keliams lėšų dalis kitomis nei KPPP lėšomis (skolintomis, ES, Kelių fondas arba kitomis) finansuoti, proc.**		37	-	-	-	-	40	42	44	46	Finansų ir administravimo gr.			X
4.1. Surinkti kitus (ne KPPP) finansavimo šaltinius	**4.1. Surinktų lėšų suma, mln. Eur.**	**50**	158	22	77	68	77	244	310	272	286	Finansų ir administravimo gr.			
4.1.1. Kelių mokestis / rinkliava	4.1.1. Kelių mokestis / rinkliavos surinktos lėšos, mln. Eur.		0	-	29	17	17	63	110	145	180	Finansų ir administravimo gr.	X		
4.1.2. Kelių fondo papildomos lėšos	4.1.2. Kelių fondui skirtos lėšos be kelių rinkliavos, mln. Eur.		0	2	26	26	26	80	105	106	106	Finansų ir administravimo gr.	X		
4.1.3. ES ir kitų, t.t. saugumo, fondų, šaltinių paieška	4.1.3. Pritrauktos lėšos, mln. Eur.		158	20	22	25	34	101	95	21	0	Finansų ir administravimo gr.			
4.1.4. PPP projektai	4.1.4. Paskelbti PPP projektų konkursai, vnt.		0	0	0	0	1	1	1	1	1	Projektų gr.			X
4.2. Didinti pajamas iš klientų	**4.2. Iš klientų gautos pajamos, mln. Eur.**	**10**	0	0	0	0,1	0,1	0,2	0,6	1,1	1,6	Strategijos ir vystymo gr.			
4.2.1. Įveiklinti kelių infrastruktūrą	4.2.1. Pradėtų teikti mokamų paslaugų skaičius, vnt.		0	0	0	1	1	2	4	3	3	Strategijos ir vystymo gr.			
4.2.2. Rinkti naujas pajamų rūšis	4.2.2. Pajamos iš naujų veiklų, mln. Eur.		0	0	0	0,1	0,1	0,2	0,4	0,5	0,6	Strategijos ir vystymo gr.			
4.3. Užtikrinti ilgalaikės vertės akcininkui kūrimą	**4.3. Koreguotas grynasis pelningumas, %**	**40**	4,6	0,0	2,1	2,8	3,2	3,2	4,3	4,4	4,7	Finansų ir administravimo gr.			X
4.3.1. Užtikrinti finansiškai tvarią Bendrovės veiklą	4.3.1. Koreguota EBITDA, tūkst. Eur.		4.703	1.158	2.227	3.329	4.458	4.458	6.112	6.477	6.232	Finansų ir administravimo gr.			X
4.3.2. išmokėti akcininkui dividendus	4.3.2. Dividendai, tūkst. Eur.		-	-	1.000	-	-	1.000	3.235	1.065	1.082	Finansų ir administravimo gr.			X

LRV – rodiklis, kylantis iš LVR programos. TV – rodiklis, susijęs su tvarumu. LūR – rodiklis, susijęs su Lūkesčių rašto projektu. 2025 m. rodiklių vertė yra preliminari, laukiama.

Via Lietuva